



T.C. GIDA TARIM VE HAYVANCILIK BAKANLIĞI
Tarımsal Araştırmalar Ve Politikalar Genel M¼d¼rl¼Đ¼



TOPRAK G¼BRE VE SU KAYNAKLARI MERKEZ ARAşTIRMA ENSTİT¼S¼ M¼D¼RL¼Đ¼

HEDEFLERİ VE FAALİYETLERİ 2016 – 2020

2018

REV 2 / 04.06.2018

Strateji Geliştirme Kurulu

Doç. Dr. Aynur ÖZBAHÇE – Enstitü Müdürü

Dilek KAYA ÖZDOĞAN – Kalite Yönetim Sistemi Birim Sorumlusu

İlhan GÜNGÖR – Kalite Yöneticisi

Çağla ATEŞ – İç Kontrol Birim Sorumlusu

Stratejik Planlama Yürütme ve Koordinasyon Komitesi

Dr. Suat AKGÜL – Teknik Müdür Yardımcısı

Oğuz DEMİRKIRAN - İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Bölüm Başkanı

Yasemin DEMİR - Tarım Ekonomisi Bölüm Başkanı

Dr. Mehmet KEÇECİ – Ziraat Yüksek Mühendisi

Gonca KARACA BİLGİN - Ziraat Yüksek Mühendisi

Dr. Hesna ÖZCAN - Ziraat Yüksek Mühendisi

Dr. Haydar POLAT - Ziraat Yüksek Mühendisi

Stratejik Planlama Çalışma Grupları

Fahri KAYAALP – İdari Müdür Yardımcısı

Doç. Dr. Oğuz BAŞKAN – Proje Koordinatörü

Dr. İlkur YURDAKUL- Laboratuvar Bölüm Başkanı

Yakup KÖŞKER – Üretim İşletme Bölüm Başkanı

Mehmet GİRAY - İnsan Kaynakları Birim Sorumlusu

Dr. Derya SÜREK - Ziraat Yüksek Mühendisi

Dr. Kevser KARAGÖZ - Sosyal İşler Sorumlusu

Murat PEKER – Ziraat Yüksek Mühendisi

Aytül EKİRİ - Döner Sermaye Saymanı

Demet OĞUZ - Sivil Savunma Amiri

İÇİNDEKİLER

1.	MEVCUT DURUM ANALİZİ	1
1.1.	BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARININ, ÜRÜN VE HİZMETLERİNİN BELİRLENMESİ	1
1.1.1.	Faaliyet Adı: Ar-Ge	1
1.1.2.	Faaliyet Adı: Eğitim	2
1.1.3.	Faaliyet Adı: Analiz-Denetim-Üretim	2
1.1.4.	Faaliyet Adı: Yardımcı Hizmetler	2
1.2.	PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME	3
1.3.	İÇ ÇEVRE ANALİZİ	4
1.3.1	Kurumun Yapısı	4
1.3.1.1.	Tarihçe	4
1.3.1.2.	Enstitü Araştırma Bölümleri	5
1.3.2.	İnsan Kaynakları	5
1.3.2.1.	Personel Varlığı	5
1.3.3.	Fiziksel Kaynaklar	6
1.3.4.	Teknolojik Yapı	6
1.3.5.	TGSKMAE Güçlü ve Zayıf Yönleri	7
1.4.	DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	8
1.4.1.	TGSKMAE Fırsat ve Tehditleri	8
2.	GELECEĞİN TASARIMI	9
2.1.	MİSYONUMUZ	9
2.2.	VİZYONUMUZ	9
2.3.	HEDEFİMİZ	9
2.4.	DEĞERLERİMİZ	9
2.5.	TGSKMAE Stratejik Amaç ve Hedefleri	10
Ek 1.	KISALTMALAR	24

1. MEVCUT DURUM ANALİZİ

1.1. BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARININ, ÜRÜN VE HİZMETLERİNİN BELİRLENMESİ

1.1.1. Faaliyet Adı: Ar-Ge

- Toprak kalite parametrelerinin toprak ve su korunumuna etkisinin araştırılması
- İklim değişikliğinin toprak ve su kaynaklarında meydana getireceği muhtemel değişimlerin belirlenmesi ve uygun adaptasyon stratejilerinin geliştirilmesi,
- Kuraklık ve iklim değişikliğinin tarıma etkilerinin incelenmesi, iklim ve bitki gelişim modelleri ile belirlenmesi,
- Sera gazı bütçesinde tarımın payının belirlenmesine ve tarımdan kaynaklanan sera gazlarının azaltılmasına yönelik stratejilerin belirlenmesine katkı sağlanması,
- Tarımsal ekolojik bölgeler ve ürünlerin optimum yetişme alanlarına ait çalışmaların yapılması ve haritaların oluşturulması,
- Kurak ve yarı kurak bölgelerde tarımsal üretimdeki riskleri azaltmak için toprak neminin korunmasına yönelik önlemlerin geliştirilmesi, izleme ve erken uyarı modellerinin geliştirilmesi,
- Tarımsal politikaların oluşturulmasına esas olmak üzere, tarımsal ekolojik bölgelerde toprak ve su kaynaklarının korunması ile geliştirilmesi için karar vericilere veri sağlanması.
- Havzalarda rüzgar ve su erozyonunun araştırılması, erozyon belirleme yöntemlerinin karşılaştırılması ve erozyon risk haritalarının hazırlanması
- Havzalarda sediment ölçümleri ve sediment verimini tahmin etmede kullanılan modellerin ülkemiz koşullarında uygulanabilirliklerinin araştırılması
- Tarım alanları, meralarda toprak ve su korunumunun araştırılması
- Kısıtlı su koşullarında su tasarrufu sağlayan sulama yöntemlerinin geliştirilmesi
- Düşük kaliteli suların tarımda kullanılma olanaklarının araştırılması
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının sulama sistemlerinde kullanılması
- Tuzlu, alkali topraklar başta olmak üzere üretim açısından sorunlu topraklarda ıslah yöntemleri ve drenaj sistemlerinin geliştirilmesi
- Su kullanım etkinliğinin artırılmasına yönelik sulama yöntemleri ve programlarının oluşturulması
- Tarla, sera, laboratuvar çalışmaları ile toprak, bitki analizlerine dayanarak en ekonomik mahsulü sağlayacak gübre çeşit ve miktarlarının belirlenmesi
- Kullanılan gübrelerin toprakta yaratabilecekleri özel durumların, toprağın mikro ve makro element statüsünün, kültür bitkilerinin çeşitli gübrelere karşı gösterecekleri tepkilerin incelenmesi ve düzeltici faaliyetlerin önerilmesi
- Tarımsal amaçlı toprak, bitki ve gübre analiz yöntemlerinin uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmesi, yurt genelinde kullanılmasının sağlanması ve uygulamadaki sorunların belirlenmesi
- Toprak canlıları üzerinde araştırmalar yaparak bunların tarımsal alanlardaki kullanımlarının izlenmesi ve biyolojik kaynak olarak muhafazalarının sağlanması

- Toprak etüt ve haritalamasını yaparak, toprak sınıflamasının yapılması ve toprak veri tabanı oluşturulması
- Toprak kirliliğinin önlenmesi ve toprak verimliliğinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için çalışmalar yapılması
- Araştırma projelerinin arazi çalışmaları öncesi kullanılacak harita altlıkların oluşturulması ve sonuçların CBS kullanılarak haritalandırılması
- Tarım-çevre etkileşiminin araştırılması
- Biyolojik çeşitliliği koruyacak tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması

1.1.2. Faaliyet Adı: Eğitim

- Bakanlığın projelerine ve komisyonlarına aktif olarak katılımın sağlanması
- Kurum içi ve kurum dışında çalışma konuları (toprak, bitki, gübre, sulama, laboratuvar vb.) ile ilgili eğitimlerin planlanması ve yürütülmesi
- Üniversitelerin ve teknik liselerin ilgili bölümlerinden stajyer öğrencilere laboratuvar eğitimlerinin verilmesi
- Enstitünün tanıtımı amaçlı yazılı ve görsel dokümanların (broşür, faaliyet kitapçığı, çalıştay ve toplantı ile ilgili yayın vs.) hazırlanması
- Araştırma sonuçlarının ve teknik raporların yayın hazırlığı, basımı ve yayımlanmasının gerçekleştirilmesi
- Toprak, gübre ve su kaynakları konularında kongre, seminer, sempozyum, panel, çalıştay vb. gibi bilimsel toplantı organizasyonlarının yapılması

1.1.3. Faaliyet Adı: Analiz-Denetim-Üretim

- Toprak, gübre, su, bitki analizlerinin uluslararası standartlar ile kalite güvencesi altında yapılarak gerekli tavsiyelerde bulunulması
- İl Müdürlüklerince “Tarımda Kullanılan Kimyevi Gübrelere Dair Yönetmelik” ve “Tarımda Kullanılan Organik, Organomineral Gübreler ve Toprak Düzenleyiciler ile Mikrobiyal, Enzim İçerikli ve Organik Kaynaklı Diğer Ürünlerin Üretimi, İthalatı, İhracatı ve Piyasaya Arzına Dair Yönetmelik” kapsamında gerçekleştirilen piyasa denetimlerinde analiz kuruluşu olarak görev yapması.
- Bakanlığımızca yetkilendirilmiş kamu ve tüzel kişilere ait toprak ve su laboratuvarlarının teknik olarak denetleme çalışmalarına katılımın sağlanması, performanslarının değerlendirilmesi amacı ile yeterlilik testlerinin organize edilmesi
- Toprak, gübre, su, bitki analizlerinin kalite kontrol ve standardizasyon çalışmalarının yapılması
- Mikrobiyal Gübre (*Rhizobium*spp. ile hazırlanmış), tansiyometre, çabuk tarla testi seti üretiminin yapılması
- Müşterilerden analiz için gelen numunelerin kayıt, kabul, kontrol, raporlama, saklama ve imha işlemlerinin yapılması

1.1.4. Faaliyet Adı: Yardımcı Hizmetler

- Enstitüde yürütülen Araştırma Projelerinin yürütülmesi için gerekli arazi, ulaşım ve işgücü alt yapısının sağlanması
- Personelin motivasyonunu artırmak amacıyla sosyal faaliyetler düzenlenmesi

- Kalite yönetim sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması
- Sivil Savunma, koruyucu güvenlik, savaş seferberlik ve personel seferberlik hizmetlerinin yerine getirilmesi
- Enstitü çalışanlarının özlük hakları işlemlerinin kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmesi
- İSG hizmetlerinin ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde gerçekleştirilmesi

1.2. PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME

Sıra	Paydaş (Kişi/Kuruluş)	Eylem Adı	Nasıl ve ne açıdan ilişkili?	İlgili Kişi	Önem Derecesi
1	Üst Yönetim	İç Paydaş	Bağlı olunan birim	Üst Yönetim	10
2	Enstitü Bölümleri ve Birimleri	İç Paydaş	Bölümler arası işbirliği, proje ortaklığı, bilgi alış-verişi	Enstitü Teknik personeli	10
3	TAGEM	İç Paydaş	Eğitim faaliyetlerinden yararlanma, proje ortaklığı	İlgili Daire Başkanı, koordinatörler/Genel Müdür	10
4	TAGEM'e bağlı Araştırma Enstitüleri	İç Paydaş	Bağlı olunan genel müdürlük, karar verici	İlgili teknik personel/Yönetici	9
5	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	İç Paydaş	Projelerde veri sağlama, proje sonuçlarının paylaşılması	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
6	TİGEM	İç Paydaş	Projeler için arazi kullanımı, personel sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
7	BÜGEM	İç Paydaş	Projelerin planlanması ve yürütülmesi için veri sağlama,	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
8	ÇEM	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	5
9	OGM	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
10	MGM	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
11	DSİ	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	6
12	DKMP	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	5
13	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı İl Müdürlükleri	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür	8
14	Toplumun İlgili Kesimleri, Çiftçiler	Dış Paydaş	Proje sonuçlarının paylaşılması	Toplumun İlgili Kesimleri, Çiftçiler	10
15	Üniversiteler	Dış Paydaş	Teknik Destek	İlgili öğretim görevlisi	7
16	Belediyeler	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Başkan/İlgili Yetkili	3
17	FAO	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama, proje işbirliği	FAO Türkiye temsilcisi	5
18	Ankara Kalkınma Ajansı	Dış Paydaş	Proje desteği	İzleme ve Değerlendirme Birimi	7
19	Eğitim Yayım ve Yayınlar Dairesi Baş.	İç Paydaş	Yayın, yayım ve eğitim hizmetleri	İlgili başkanlıklar	6
20	TÜBİTAK	Dış Paydaş	Proje Desteği	TOVAG, ARDEB	5
21	Strateji Geliştirme Başkanlığı	İç Paydaş	İç kontrol standart oluşturma ve danışmanlık	İç kontrol daire başkanı ve ilgili uzmanlar	6

Sıra	Paydaş (Kişi/Kuruluş)	Eylem Adı	Nasıl ve ne açıdan ilişkili?	İlgili Kişi	Önem Derecesi
22	Sayıştay	Dış Paydaş	Denetleme	Sayıştay denetçileri	4
23	Diğer Kamu Kurumları ve Özel Sektör(tedarikçiler gibi.)	Dış Paydaş	Mal ve hizmet alımı	İlgili yöneticiler	8
24	Diğer Kamu-Özel Laboratuvar Çalışanları ve Stajyerler	Dış Paydaş	AR-GE, Eğitim, Standardizasyon, metot birlikteliği, LAK testleri, denetim ve yetkilendirme işlemleri	İlgili yöneticiler	6
26	TÜRKAK	Dış Paydaş	Akreditasyon	Denetçiler, Laboratuvar Akreditasyon Dairesi	6
27	TSE	Dış Paydaş	Standart ve hizmet alımı	Tanıtım Pazarlama Ve Yayın Dairesi, Eğitim Dairesi	5
28	KALDER	Dış Paydaş	Mükemmellik Modeli	KALDER temsilcisi	7
29	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Sivil Savunma Çalışma Grubu	İç Paydaş	Eğitim, denetim	İlgili koordinatör	5
30	AFADEM	Dış Paydaş	Eğitim,	AFAD uzman ve eğiticileri	3
31	Bakanlık İç Denetim Birimi	İç Paydaş	Denetim	İç denetçiler	8
32	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Bütçe, Muhasebe, gelir ve gider hesapları, denetim	Defterdarlık, Muhasebat Genel Müdürlüğü	5
33	Bankalar	Dış Paydaş	Maaş, ödemeler, gelir, gider hesapları	Banka temsilcileri	3
34	STK (çiftçi birlikleri, dernekler, kooperatifler vb.)	Dış Paydaş	Proje ortaklığı ve proje sonuçlarının paylaşılması	İlgili yetkili	7

1.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

1.3.1 Kurumun Yapısı

1.3.1.1. Tarihçe

Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü, 1 Mart 1954 tarihinde Tarım Bakanlığının 3203 sayılı teşkilat ve görevleri kanunu uyarınca "Türkiye topraklarının etüdü, sınıflandırılması ve haritalanması; toprak, gübre, su ve bitki analizleri; toprakların sulama bakımından elverişlilik derecelerinin tesbiti ile tuzluluk, alkalilik ve ıslahı; toprak verimliliğinin korunması ve topraktan en uygun bir şekilde faydalanılması konularında çalışmalar yapmak" amacıyla Ziraat İşleri Genel Müdürlüğüne bağlı, ülkesel ihtisas Enstitüsü olarak Ankara'da kurulmuştur.

7454 sayılı kanunun 2. Maddesi uyarınca Topraksu Genel Müdürlüğü bünyesinde katılan Enstitü, kuruluş tarihinden Mayıs 1961 tarihine kadar görevleri arasında bulunan, Türkiye topraklarının etüdü ve haritalanması çalışmalarını sürdürmüştür. Topraksu Genel Müdürlüğü'nün Köy İşleri Bakanlığına devri ile ilgili 16.7.1964 ve 613349 sayılı kararnamenin 3. Maddesi uyarınca tekrar Tarım Bakanlığı Ziraat İşleri Genel Müdürlüğüne intikal

etmiştir. Bakanlar Kurulunun 18.5.1970 tarih ve 7/691 sayılı kararıyla Enstitü yeniden Topraksu Genel Müdürlüğü bünyesine alınmıştır.

1984 yılında Bakanlıkların yeniden yapılandırılması sonucunda Enstitü çalışmalarını Tarım Orman ve Köyişleri Bakanlığında 3202 sayılı yasa ile kurulan, 07.07.1993 tarih ve 39-08/D-1-93-335 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Onayı ile Başbakanlığa ve 2003 yılı itibariyle Tarım ve Köyişleri Bakanlığına intikal eden Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğüne bağlı olarak 16.03.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

13.01.2005 tarihinde kabul edilen 5286 Sayılı Kanun gereğince 16.03.2005 tarihinde Tarım ve Köyişleri Bakanlığına devredilen Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü 11.04.2005 tarihli Bakanlık Oluru ile Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğüne bağlanmıştır.

Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü, 28/03/2007 tarih ve 256 sayılı Bakanlık Oluru ile Ankara Toprak ve Su Kaynakları Araştırma Enstitüsü ile birleştirilmiştir. 09/04/2007 tarih ve 285 sayılı Bakanlık Oluru ile Merkez Araştırma Enstitüsü'ne dönüştürülerek Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü adını almıştır.

1.3.1.2. Enstitü Araştırma Bölümleri

İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Bölümü

Tarımsal Sulama ve Arazi Islahı Bölümü

Toprak ve Bitki Besleme Bölümü

Tarım Ekonomisi Bölümü

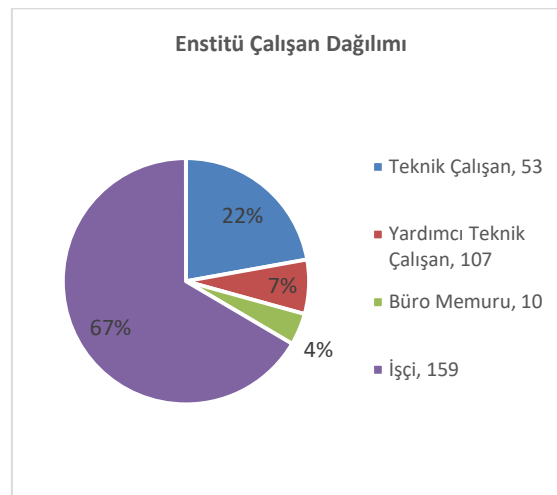
Laboratuvar Bölümü

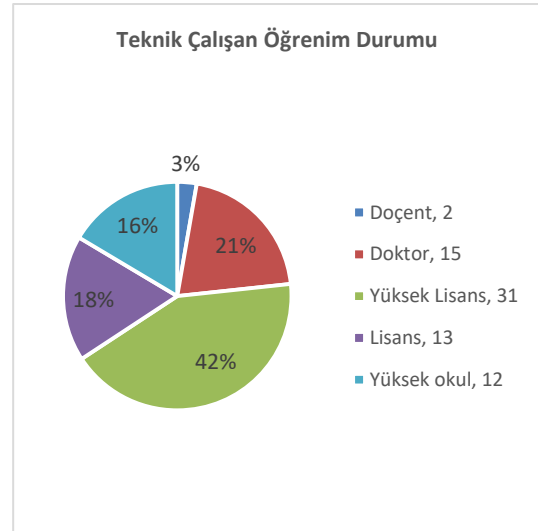
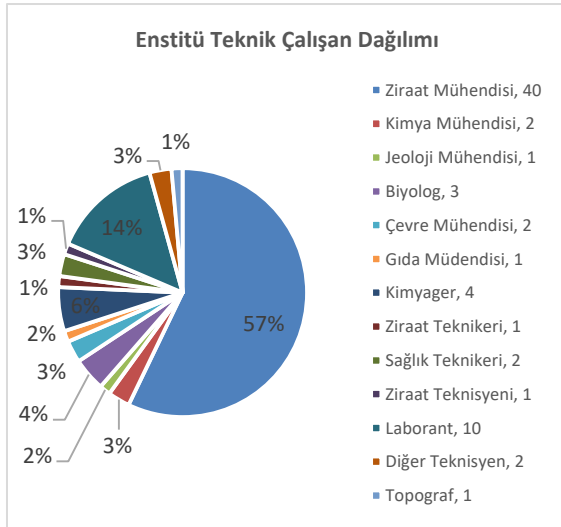
Üretim ve İşletme Bölümü

1.3.2. İnsan Kaynakları

1.3.2.1. Personel Varlığı

Enstitümüzde çeşitli kadrolarda 239 çalışan bulunmakta olup çalışanlarla ilgili dağılımlar grafiklerde verilmiştir.





1.3.3. Fiziksel Kaynaklar

Toplam 24000 m² alanda kurulmuş olan Enstitümüzde; 2160 m²alana sahip idare binası, 1500 m² alana sahip 6 laboratuvar, 1050 m²atölye ve garaj, 300 m² deneme serası, doku kültürü ünitesi, 450 m²basıncılı sulama mini demonstrasyon alanı ve mikrobiyal gübre üretim ünitesi bulunmaktadır. Ayrıca, 250 kişi kapasiteli yemekhane, 98,3 dekarlık alanda kurulmuş Sarayköy Araştırma ve Uygulama İstasyonu, 22 odası, 120 kişilik toplantı salonu, 200 kişilik yemek salonu bulunan Ilgaz Dağı Biyolojik Çeşitlilik ve Doğal Kaynaklar Araştırma ve Eğitim Merkezi bulunmaktadır.

Ayrıca 1 binek oto, 8pick-up, 1 kamyon, 3 minibüs, 1 jeep, 3 traktör ve 2 motosiklet bulunmaktadır.

1.3.4. Teknolojik Yapı

Laboratuvarlarda;

- Kesintisiz Güç Ünitesi,
- Merkezi Saf Su Sistemi ve Ultra Saf Su Sistemleri,
- Merkezi Basınç ve Vakum Sistemi,
- Merkezi Gaz Sistemi,
- ICP-OES Optik Emisyon Spektrofotometresi,
- Atomik Absorbsiyon Spektrofotometresi (AAS 800),
- Elementel Analiz Cihazı (C, N, H, S),
- Toplam Organik Karbon Analiz Cihazı,
- XRD Cihazı,
- HPLC Cihazı (Şelat Analizleri),
- İyon Kromatografisi Cihazı (EDTA, HEDTA, DTPA Analizleri),
- İyon Kromatografisi Cihazı (toprak ekstraktında anyon katyon analizleri),
- GC-MS Cihazı
- Spektrofotometreler,
- Flame Fotometreler,
- pH ve EC-metreler,

- Analitik ve Kaba teraziler,
- Etüvler, İnkübatörler, Kül Fırınları, Kurutma Dolapları,
- Farklı Türde Toprak ve Bitki Öğütme Değirmenleri bulunmaktadır.

Ayrıca kurumda 136 masaüstü, 23 taşınabilir bilgisayar, 43 yazıcı, 9 fotokopi makinesi, bir adet profesyonel kitap tarayıcı personel tarafından kullanılmaktadır.

1.3.5. TGSKMAE Güçlü ve Zayıf Yönleri

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
<ol style="list-style-type: none"> 1. Özverili, bölüm içi ve bölümler arası işbirliğine açık personel mevcudiyeti 2. Kurumun köklü bir geçmişe sahip olması ve farklı disiplinlerde yetişmiş, tecrübeli eleman varlığı, bilgi birikimi 3. Enstitü teknik elemanlarına ilgili konularda yüksek lisans, doktora yapma imkanlarının sağlanması ve kariyer yapmış teknik eleman varlığı 4. Yetişmekte olan yeni araştırmacıların araştırmaya açık ve her türlü eğitim ve donanım için hevesli olmaları 5. Kurumda teknolojik ve fiziksel altyapının (laboratuvar, toplantı salonları, uygun çalışma odaları vb.) varlığı 6. Araştırma projelerinin yürütülmesi için kurumun sera ve deneme istasyonunun varlığı 7. Ülkemizin ihtiyacı olan güncel konuların faaliyet alanımızın içinde yer alması 8. Farklı disiplinlerin bir arada çalışmasına olanak sağlayan gerekli alt yapının varlığı, 9. Farklı kurumlarla ortak çalışma olanaklarının varlığı 10. Ulusal ve Uluslararası bazda araştırma yapma olanağına sahip olması 11. TS EN ISO/IEC 17025, iç kontrol sistemi, EFQM mükemmellik modelinin uygulanması 12. Kurum içi sosyal etkinliklerin artırılması ve sürekliliğinin sağlanması için gerekli altyapı varlığı, 13. Üst yönetimin iş sağlığı güvenliği ve kalite anlayışını benimsemesi ve desteklemesi 14. Resmi kurum olması nedeniyle kamu mali yönetimi ve kontrol kanununa tabi olması 15. Kurumda döner sermaye işletmesinin varlığı 16. Kurumun bazı teknik konularda uzman eğitimcilerle sahip olması ve ihtiyaç duyulan konularda eğitim desteğinin sağlanması 17. Yönetim ve çalışanların hedef birlikteliği 18. Enstitüye ait bilimsel bir derginin varlığı 19. Yeterlilik testleri düzenliyor olması 20. Küresel Toprak Laboratuvar Ağı (GLOSOLAN) sistemine dahil olması 	<ol style="list-style-type: none"> 1. AR-GE açısından uzman çalışan yetişme sürecinin uzun olması 2. İş planlamalarının koordinasyonunun sağlanamaması 3. Bazı teknolojik alet ve ekipmanların kullanımının yeterli sayıda personele yaygınlaştırılmaması 4. Belirli dönemlerde teknik elemanların ek görevleri nedeniyle çalışmalarda aksaklıkların yaşanması 5. İlgili kuruluşlarla yurt dışı bağlantıların ve araştırmaların yetersizliği 6. Araştırmaların yürütüleceği kuruma ait uygun arazi varlığının yetersizliği 7. Enstitünün yaptığı araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasında sıkıntılar olması 8. Araştırmacılarla uygulayıcılar arasında koordinasyon eksikliği 9. Elde edilen verilerin internet ve intranet ortamında görüntülenmesi, sorgulanması için karar vericilerin erişimine açık bir internet portalının olmaması 10. Yabancı dil seviyesi yeterli teknik personel azlığı, 11. Enstitümüze ulaşım hizmeti veren araçlarımızın bir kısmının ve bazı tarım alet ve ekipmanların ekonomik ömrünü tamamlamak üzere olması 12. Kurum personelinin kalite yönetim sistemine tam olarak entegre olamaması 13. Bazı işlerde kurum içi iletişim eksikliği nedeniyle zaman zaman sorunların ortaya çıkması 14. Üniversite ve diğer kuruluşlar ile işbirliğinin kurumsal düzeyde olmaması 15. Tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması

1.4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

1.4.1. TGSKMAE Fırsat ve Tehditleri

Fırsatlar	Tehditler
<ol style="list-style-type: none">1. Araştırma faaliyet konularının, güncel, araştırmaya açık ve ülke ihtiyacını karşılayan projeler üretilmesine imkân sağlaması2. Dış paydaşlarla işbirliği olanaklarının geniş olması3. Giderek artan nüfusa paralel olarak gıda ihtiyacının artması4. Doğal kaynakların hızla kirlenmesi, yok edilmesi5. Yeni teknolojilerin ve verim kapasitesi yüksek çeşitlerin geliştirilmesi6. Ulusal ve uluslararası mevzuatlar ve yükümlülüklerin olması7. AR-GE faaliyetleri için ulusal ve uluslararası programların, fonların çeşitliliği8. TC Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın uygulamaya koyduğu çeşitli yasal yükümlülüklerin yerine getirilebilmesinde (bilişim teknolojileri, akreditasyon, v.b) kurum potansiyelinin olması9. Ülkemizin zengin biyoçeşitliliğe sahip olması10. Sürdürülebilir yönetimin önemi konusunda artan bilinç düzeyi ve sürdürülebilirliğin sektörel düzeyde gerçekleşmesine ihtiyaç duyulması11. Ülkemizde kalite anlayışının gittikçe yaygınlaşıyor olması12. Personel gelişiminde hizmet içi eğitimin etkinliğinin farkında olunması13. DMK ile Hizmet İçi Eğitimin zorunluluk haline gelmiş olması	<ol style="list-style-type: none">1. Bazı araştırma faaliyetlerinin kontrol edilemeyen çevre koşullarının etkisi altında olması2. Araştırma sonuçlarının istenilen düzeyde uygulamaya aktarılamaması ve hedef kitleye ulaşamaması sonucu çalışma alanları ile ilgili bakanlık politikalarının değişmesi3. Piyasa şartlarındaki dalgalanmalar ve bütçe zamanlaması4. İşbirliği ile yürütölen projelerde, proje ortaklarından kaynaklanabilen sıkıntılar (koordinasyon eksikliği, iş takvimine uyulmaması vb.)5. Özel firmaların yetersizliği ve özel firmalardan kaynaklanan sıkıntılar (malzeme temin, taahhütlerin yerine getirilmemesi vs.)6. Tarım sektörünün öneminin yeterince algılanmaması7. Paydaşlar arasındaki koordinasyonsuzluk8. Ulusal ve uluslararası mevzuatlarda olumsuz değişiklikler9. Araştırmacıların ekonomik ve sosyal statülerinin iyileştirilmemesi10. Ülkemiz doğal kaynaklarının en önemlisi olan toprak için, geçmişe dönük ve kapsamlı veri tabanının olmaması11. Tarım ve çevre ile ilgili faaliyetlerin etkilerinin uzun sürede ortaya çıkması12. Doğal kaynakların hızla kirlenmesi yok edilmesi

2. GELECEĞİN TASARIMI

2.1. MİSYONUMUZ

Tarım sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda araştırmalar yapmak, laboratuvar ve eğitim konularında ulusal ve uluslararası düzeyde hizmet vermek.

2.2. VİZYONUMUZ

AR-GE kalitesini sürekli geliştirerek müşterilerine yüksek nitelikte hizmet sunmak ve konusunda lider uluslararası düzeyde kabul gören bir enstitü olmak.

2.3. HEDEFİMİZ

Toprak gübre ve su kaynakları konusunda yüksek kalitede Türk Tarımının ihtiyaçlarına cevap verecek ulusal ve uluslararası düzeyde projeler yürütmek ve sonuçlandırmak.

2.4. DEĞERLERİMİZ

TOPLUMSAL SORUMLULUK: Çalışanların toplumun bir parçası olduğunun bilincinde olması.

DÜRÜSTLÜK VE ADALET: Kişisel ve kurumsal etik değere uygun davranılması.

HESAP VERİLEBİLİRLİK: Kurumda yürütölen her türlü faaliyette şeffaflık, hesap sorulabilirlik ve hesap verilebilirlik ilkesi esas alınması.

EŐİTLİK: Dil, din, ırk, cinsiyet, vb. ayrımcılığı yapılmaması.

GİZLİLİK: Üçüncü şahıslarla paylaşılması gereken bilgilerin gizli tutulması kuralına uyulması.

GÜVENİLİRLİK: Üretilen bilgiler objektif ve bilimsel veriler ışığında hazırlanması.

PAYDAŞ MEMNUNİYETİ: Kurumumuzda gerçekleştirilen tüm faaliyetlerde paydaş memnuniyetinin esas alınması.

SAYGI ve SEVGİ: Çalışanlar ve paydaşlarla ilişkilerin sevgi ve saygı çerçevesinde yürütölmesi.

2.5.TGSKMAE Stratejik Amaç ve Hedefleri

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Stratejik Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.1. Ölçüm ve model değerleriyle güncel veriler üretmek havzalarda toprak ve su kaynaklarını korumak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	1.1.1.1. Kar hidrolojisi ile ilgili 2 proje sonuçlandırmak	1.1.1.1.1. SRM Modeli Kullanılarak Kar Erimelerinden Kaynaklanan Akımların Belirlenmesi ve Kar Erimelerinden Kaynaklanan Süspansediment Taşınımının Belirlenmesi projelerinin yayınlanması
			1.1.1.2. Havzalarda erozyon belirleme yöntemlerinin karşılaştırılması ve erozyon risk haritalarının hazırlanmasına ait 1 projeyi sonuçlandırmak	1.1.1.2.1. Haymana-Çatalkaya Havzasında MUSLE ve RUSLE Yöntemi ile Toprak Kayıplarının Tahmin Edilmesi projesi sonuçlandırılarak sonuç raporunun yazılması
				1.1.1.2.2. Farklı Kapalılığa Sahip Sarıçam Meşcerelerinde Toprak ve Su Kaybının Belirlenmesi Projesi Çamlidere Örneği projesinin ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi
				1.1.1.2.3. İnsansız Hava Aracı ile RUSLE Örtü Yönetimi Faktörünün (C) Tarım Alanlarında Tespit Edilebilme Olanaklarının Araştırılması projesinin PDT'ye sunulması
			1.1.1.3. Havza topraklarının nem rejiminin belirlenmesi ve izlenmesi konusunda 3 proje yürütmek	1.1.1.3.1. Ön Yağış İndisi (API) ve Toprak Nemi Arasındaki İlişkinin Farklı Fiziksel Ortam Özelliklerine Sahip Topraklarda Belirlenmesi projesinin ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yürütülmesi
				1.1.1.3.2. Model ve Ölçüm Değerleri Analizi ile Toprak Neminin İzlenmesi ve Haritalanması projesinin sonuç raporunun yayınlanması
				1.1.1.3.3. Toprak Nemi ve Toprak Pürüzlülüğünün Konumsal ve Zamansal Değişiminin Mikrodalga Uydu Görüntüleriyle Belirlenmesi ve İzlenmesi projesinin toplu sonuç raporunun yazılması
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir	1.1 Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)		1.1.1.4. Su hasadı uygulamalarının toprakta nem rejimine etkileri	1.1.1.4.1. Su hasadı konusunda yeni proje hazırlanması

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Stratejik Amaç 1)		1.1.2. Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek v.b) sağlamak	1.1.2.1. Ülke tarımsal politikalarını yönlendirilmesinde veri sağlamak amacıyla potansiyel toksik element projesini sonuçlandırmak	1.1.2.1.1. Ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması
			1.1.2.2. Tarımsal kirliliğin iyileştirmesine yönelik 1 adet fitoremediasyon çalışması yürütmek	1.1.2.2.1. Hiperakümülatör Bitkilerin Kadmiyum Kirliliği Olan Toprakların Temizleme Potansiyelinin Belirlenmesi projesinin sera denemesi kurulması ve ölçüm/değerlendirme çalışmalarının yapılması
			1.1.2.3. Hayvansal Gübrelerin Potansiyeli, Besin maddesi İçerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi konusunda 2 proje sonuçlandırmak	1.1.2.3.1. Orta Anadolu Bölgesinde Hayvansal Gübrelerin (Tavuk, Sığır, Koyun) Potansiyeli, Besin maddesi İçerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi projesinin sonuç raporunun yazılması
				1.1.2.3.2. Çeltik Kavuzlu Tavuk Gübresinin Kompostlanması ve Tarımda Kullanılma Olanaklarının Araştırılması projesinin sonuç raporunun yazılması
		1.1.2. Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve	1.1.2.4. Toprak canlılarının tarımsal alanlardaki yararlılıklarını ortaya koymak amacıyla 4 proje sonuçlandırmak	1.1.2.4.1. Topraklarda Doğal Olarak Bulunan Mikorizaların İzolasyonu ve Monokültür Üretimi projesinin arazi çalışmaları ve laboratuvar çalışmalarının yapılması

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Stratejik Amaç 1)	1.1 Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek vb.) sağlamak		1.1.2.4.2 Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü Rhizobium Koleksiyonunun Geliştirilmesi ve Yeni İzolasyonlarla Zenginleştirilerek Gen Bankası Oluşturulması projesinde sonuç raporu yazılması	
				1.1.2.4.3 Mikoriza Aşılması ve Fosfor Uygulamalarının Aspir'in Verim Unsurları, Fosfor Alımı ve Karbon Tutulumu Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi projesinde tarla denemesi kurularak ölçüm ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmesi	
				1.1.2.4.4 Ankara Yöresinde Azot Fikse Eden Bakteri Türlerinin İzolasyonu, Azot Fiksasyon Kapasitelerinin Belirlenmesi Ve Moleküler Karakterizasyonu projesinin sonuç raporunun yazılması	
				1.1.2.5. Topraklarda Humik Asit Ve Gübre Uygulamalarının Toprak ve Bitki Verimliliği Üzerine Etkisini Belirlemesi konusunda proje sonuçlandırmak	1.1.2.5.1. Kireçtaşı ve Marn Ana Materyaller Üzerinde Oluşan Topraklarda Humik Asit ve Gübre Uygulamalarının Bitki Besin Maddelerinin Formları ve Toprak Verimliliği Üzerine Etkisi projesinin yayınlanması
			1.1.2.5.2. Humik Asit İle Azaltılmış Fosforlu Gübrelemenin Ekmeklik Buğdayın Verim Ve Kalitesi Üzerine Etkisi projesinin arazi çalışmaları yapılarak toplu sonuç raporunun yazılması		
			1.1.2.5.3. Gübrelemenin Çörekotu Verimine ve Kalitesine Etkisi başlıklı yeni proje hazırlanması		
	1.1.2. Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini				

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Stratejik Amaç 1)	1.1 Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek vb.) sağlamak	1.1.2.6. Organik Atık ve Artık Yönetimi konusunda 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.6.1. Buğday-Haşhaş Ekim Nöbetinde Bitki Saplarının Toprağa Karıştırılmasının Verim ve Bazı Toprak Özellikleri Üzerine Etkileri projesinde haşhaş ekimi yapılarak ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması.
			1.1.2.7. Fertigasyon Yöntemi İle ilgili 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.7.1. Ankara Koşullarında Fertigasyon Yöntemi İle Silajlık Mısırdaki Azot Etkinliğinin Araştırılması projesinin sonuç raporunun yazılması
			1.1.2.8. Alternatif gübreler konusunda 1 adet proje yürütülmesi	1.1.2.8.1 Buğday Yetiştiriciliğinde Alternatif Taban ve Üst Gübrelerin Geliştirilmesi konusunda 1 adet projenin PDT'ye sunulması
		1.1.3. Tarımsal ve çevresel kirlilik etmenlerinin tarım faaliyetlerine etkilerini araştırmak	1.1.3.1. Tarımsal atıkların değerlendirilerek mera ot kapasitesinin artırılması ve biyolojik çeşitliliğin korunması ilgili 1 proje yürütmek.	1.1.3.1.1. Mera Alanlarında Tavuk Gübresinin Kullanılma Olanaklarının Araştırılması projesinin ölçüm ve değerlendirmelerin yapılması.
			1.1.3.2. Tarımsal faaliyetlerden kaynaklı kirliliğin tespit edilmesi, izlenmesi ve koruyucu önlemleri kapsayan 1 proje yürütmek	1.1.3.2.1. Tarım alanlarında fosfor kirliliğinin izlenmesi konusunda yeni proje hazırlanması
			1.1.3.3. Tarımsal ve diğer sektörlerden kaynaklı atıkların çevre ve toprak kalitesi üzerine etkileri konusunda 1 araştırma projesi hazırlamak	1.1.3.3.1. Şeker Fabrikası Atığı Vinasın İnkübasyon Süresince Toprağın Bazı Kimyasal ve Biyokimyasal Özellikleri Üzerine Etkilerinin belirlenmesine projesinin ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması
	1.2. Üreticilere ve tüketicilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık	1.2.1. TRGM'nden yetki almış Toprak, Bitki ve Sulama suyu	1.2.1.1. Laboratuvarların performanslarını denetlemek ve sundukları hizmetin kalitesini	1.2.1.1.1. En az 10 parametrede yeterlilik testi organize edilmesi
				1.2.1.1.2. 17043 de akredite olmak

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Stratejik Amaç 1)	sistemi geliştirmek (Stratejik Hedef 1.4)	laboratuvarlarının sunduğunu hizmetlerin kalitesini artırmak	artırmak amacı ile yeterlilik testi hizmeti sunmak	1.2.1.1.3. 2013-1 genelgesi kapsamında yetkilendirilen laboratuvarın denetimini gerçekleştiren çalışanlara en az 1 adet denetçi eğitimi aldırılması	
	2. Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek (Stratejik Amaç 4)	2.1. Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak ve kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek (Stratejik Hedef 4.1)	2.1.1. Gıda güvenilirliği konusunda sosyo-ekonomik problemlerin çözümüne katkıda bulunmak	2.1.1.1. Gıdaların üretim, tedarik, taşıma, pazarlama, tüketim, üretici ve tüketici hak ve menfaatlerinin korunması aşamalarını inceleyen 2 adet proje yürütmek.	2.1.1.1.1. TR-5 Batı Anadolu Bölgesinde Süt ve Süt Ürünleri İşletmelerinde Lojistik Yönetimi Projesinin sonuç raporunun sunulması
				2.1.1.1.2. 5957 Sayılı Yaş Meyve ve Sebze Ticareti İle İlgili Yasanın Üreticiler Açısından Değerlendirilmesi projesi sonuç raporu sunulması	
2.2. Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak (Stratejik Hedef 4.3)	2.2.1. Su kaynaklarının etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	2.2.1.1. Su kısıtı koşullarında etkin su kullanım olanaklarının değerlendirilmesi konusunda 4 proje yürütmek	2.2.1.1. Su kısıtı koşullarında etkin su kullanım olanaklarının değerlendirilmesi konusunda 4 proje yürütmek	2.2.1.1.1. Su Kısıtı Koşullarında Yüzey Damla ve Yüzey Altı Damla Sulama Sistemlerinde Fertigasyon Uygulamalarının Biberin Verim ve Kaliteye Etkilerinin Belirlenmesi projesinde sonuç raporunun yayınlanması	
				2.2.1.1.2. Su Stresi Koşullarında Malç Uygulamalarının Turşuluk Hıyarın verim Unsurları ve Bazı Stres Parametreleri Üzerine Etkisi projesinin sonuç raporunun yayınlanması	

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
2. Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek (Stratejik Amaç 4)	2.2. Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak (Stratejik Hedef 4.3)	2.2.1. Su kaynaklarının etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	2.2.1.1. Su kısıtı koşullarında etkin su kullanım olanaklarının değerlendirilmesi konusunda 4 proje yürütmek	2.2.1.1.3. Aspirde Tamamlayıcı Sulamanın Etkili Dönemlerinin Belirlenmesi projesinde sonuç raporunun yayınlanması
				2.2.1.1.4. Ankara koşullarında M9 anaçlı jeromine elma çeşidinin sulama programının belirlenmesi projesinde sulama konularına başlanması
			2.2.1.2. Kısıtlı Su Koşullarında Su Tasarrufu Sağlayan Sulama Yöntemlerine Göre Bitki Sulama Programlarını Oluşturulması konusunda 5 proje yürütmek	2.2.1.2.1. Kısıtlı Su Koşullarında Yüzey Altı Damla Sulamaya Göre Şeker Pancarının Sulama Programının Oluşturulması projesinde 3. yıl tarla denemesi kurulup ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması
				2.2.1.2.2. Yüzey Altı Damla Sulamada Su Kısıtı Koşullarının Yoncada Verim ve Su Kullanım Etkinliğinin Belirlenmesi projesinde 2. yıl tarla denemesi kurulup ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması.
				2.2.1.2.3. Yüzey Altı Damla Sulama Sistemi Kullanılarak Farklı Su Kısıtı Koşullarında Dane Mısırın Verim ve Su Kullanım Etkinliğinin Belirlenmesi projesinde 3. yıl tarla denemesi kurulup ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması.
				2.2.1.2.4. Su tasarrufu konusunda yeni proje hazırlanması.
			2.2.1.2. Kısıtlı Su Koşullarında Su Tasarrufu Sağlayan Sulama Yöntemlerine Göre Bitki Sulama Programlarını Oluşturulması konusunda 5 proje yürütmek	2.2.1.2.5. Su tasarrufu konusunda yeni proje hazırlanması.

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
2. Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek (Stratejik Amaç 4)	2.2. Toprak ve su kaynaklarının korunmasını ve verimli kullanılmasını sağlamak (Stratejik Hedef 4.3)	2.2.1. Su kaynaklarının etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	2.2.1.3. Sulanan Alanlarda Su Kullanım Etkinliğinin değerlendirilmesi için 2 proje yürütmek	2.2.1.3.1. Ankara Ayaş İlçesinde Kullanılan Damla sulama Sistemlerinin Teknik ve Ekonomik Performansının Belirlenmesi projesinde arazi çalışmalarının devam edilmesi, elde edilen verilerin TAGEM'e sunulması
			2.2.1.3.2. Yüzey Altı Damla Sulamada Fasilalı Sulama Uygulamalarının Toprakta Su Dağılımına ve Çörekotunun Su Tüketimine ve Verimine Etkisi başlıklı yeni proje hazırlanması	
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Stratejik Amaç 6)	3.1. İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek (Stratejik Hedef 6.4)	3.1.1. Drenaj, tuzluluk ve alkalilik sorunu olan tarım alanlarında tarımsal üretimi artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	3.1.1.1. Bitki stres fizyolojisi konusunda 2 projenin PDT'ye sunulması	3.1.1.1.1. Fusariumlu alanlarda farklı anaçlara aşılı kavun yetiştiriciliğinde stres koşullarına dayanıklılık verim ve kalite üzerine su stresi uygulamalarının etkisi başlıklı projenin PDT'ye sunulması
				3.1.1.1.2. Kısıtlı Su Koşullarında Anaç Kullanımı ve Vermikompost Uygulamasının Örtü Altı Patlıcan Yetiştiriciliğine Etkilerinin Belirlenmesi başlıklı projenin PDT'ye sunulması
			3.1.1.2. Düşük kaliteli (marjinal) suların sulama suyu olarak kullanılma olanaklarının araştırılması kapsamında 2 proje yürütmek	3.1.1.2.1. Farklı Malç Materyalleri Ve Sulama Yöntemlerinin Tuzlu Su Uygulaması Altında Toprak Tuzluluğu Ve Biber Bitkisinin Verimi Üzerine Etkileri projesinde 2. yıl tarla denemesi kurulup ölçüm değerlendirmelerin yapılması
			3.1.1.2.2. Düşük kalitedeki sulama sularının kalitesinin yükseltilmesi / ağır metal giderimi konusunda yeni proje hazırlamak	

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Stratejik Amaç 6)	3.1. İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek (Stratejik Hedef 6.4)	3.1.2. Kuraklık ve iklim değişikliğinin tarımsal sistemlere etkileri ve tarımsal faaliyetlerin iklim değişikliğine etkilerini araştırmak	3.1.1.3. Sorunlu tarım topraklarının ıslahı konusunda 1 proje yürütmek	3.1.1.3.1. Tuzlu-alkali marjinal alanların değerlendirilmesi konusunda yeni proje hazırlanması
			3.1.2.1. Kuraklık ve iklim değişikliğinin toprak ve su kaynakları ile tarımsal üretime etkileri konusunda 1 proje yürütmek	3.1.2.1.1. Marjinal alanlarda bazı C3-C4 bitkilerinin karbon tutma ve erozyonu önleme özelliklerinin belirlenmesi- Konya Karapınar örneği projesinin arazi çalışmalarının planlanıp yapılması
				3.1.2.1.2. Artırılmış CO ₂ Konsantrasyonları ve Sıcaklık Değerlerinin Kuru Koşullarda Buğday Bitkisine Olan Etkilerinin Değerlendirilmesi projesinin ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması
			3.1.2.2. Farklı Tarımsal Uygulamaların Sera Gazı Salımına Etkisi	3.1.2.2.1. Nitrozoksit (N ₂ O) Seragazi Emisyonlarına Bölünmüş Azotlu Gübre Uygulamalarının Etkisi projesinin ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 2. yıl tarla denemesinin kurulması
3.1.2.2.2. Farklı Su Düzeylerinin Buğday-Nohut, Buğday-Aspir Münavebelerinde Topraktan Olan Karbondioksit Salımına Etkisi projesinin sulama sisteminin kurulması, arazi çalışmalarının başlanması, ölçüm ve değerlendirmelerin yapılması				
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik			3.1.2.3. İklim değişikliği ve kuraklığın toprak ve su kaynakları üzerine etkilerinin havza ölçeğinde uzun yıllar izlemek	3.1.2.3.1. Kurak ve yarı Kurak Alanlarda Sürdürülebilir Arazi Yönetimi: Arazi Bozunmasına İklim ve Arazi Kullanımı/Örtüsü Değişikliği Etkisinin Belirlenmesi projesinin PDT'ye sunulması
			3.1.2.3.2. İklim değişikliği konusunda yeni proje hazırlanması	

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Stratejik Amaç 6)	3.2. AR-GE sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak (Stratejik Hedef 6.5)	3.2.1. Tarımsal çevre konusunda toplumsal duyarlılığı artırmak	3.2.1.1. Doğa Eğitime yönelik 1 proje yürütmek	Daha sonraki yıl hedeflerinde belirlenecektir	
		3.2.2. Araştırmaya alt yapı oluşturacak ve toplumun ilgili kesimlerinin ihtiyaçlarına cevap verecek güvenilir sonuçlar üretmek ve tarımsal amaçlı toprak, bitki, su ve gübre analiz yöntem çalışmalarını yapmak	3.2.2.1. Humik asit analiz yöntemlerinin karşılaştırılması ve yeni metod geliştirme çalışmaları ile ilgili 2 proje yürütmek	3.2.2.1.1. Bazı Organik Materyallerin Humik Ve Fulvik Asit İçeriklerinin Spektroskopik Olarak Tanımlanması Ve Uygun Analiz Yöntemlerinin Belirlenmesi Projesinde yeni örneklerle saflaştırma çalışmaları devam edecek karakterizasyon çalışmalarının yapılması	
				3.2.2.1.2. Ticari Humik Asit ve Leonardidin Spektroskopik, Termik ve Metal Bağlanma Özelliklerinin Araştırılması Humik ve Fulvik Asidin Modellenmesi projesinin modelleme ve ölçüm değerlendirme çalışmalarının yapılması	
			3.2.2.2. Kimyasal gübre analiz laboratuvarında kromatografik yöntemle 3 yeni şelatör madde analizinin aplikasyonunu yapmak	3.2.2.2.1. Kimyasal Gübre Laboratuvarı çalışanlarına HPLC cihazının kullanım eğitiminin verilmesinin sağlanması	
			3.2.2.3. Akredite olunan mevcut analizlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve akredite olunan analiz sayısının iki yılda bir artırmak	3.2.2.3.1. Laboratuvarlarda, ihtiyaç duyulan akredite analizlerde yetki verilen personel sayısının en az 1 arttırılması	
	3.2. AR-GE sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak (Stratejik Hedef 6.5)	3.2.3. Araştırma sonuçları ve diğer hizmetleri hedef kitleye ulaştırmak	3.2.3.1. Kurum Tanıtım Planını Oluşturmak	Daha sonraki yıl hedeflerinde belirlenecektir	
			3.2.3.2. Her yıl en az 1 kez kurumun çalışma konuları ile ilgili çalıştay, panel vb. düzenlemek	3.2.3.2.1. Su, toprak günlerinde ve erozyonla mücadele haftası kapsamında etkinlik düzenlenmesi	
			3.2.3.3. Sonuçlanan araştırmalarla ilgili paydaşları bilgilendirmek	3.2.3.3.1. Proje sonuç raporlarının ilgili paydaşlara dağıtılması	
		3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği			

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Stratejik Amaç 6)				3.2.3.3.2. Sonuç raporu yayınlanmış projelerden uygulamaya aktarılabilir nitelikte olanların en az 2 tanesinin toplumun ilgili kesimlerine EYYDB aracılığıyla tanıtımının yapılması
			3.2.3.4. Araştırma bölümlerinin yılda en az bir kez liflet, broşür, vb. bastırarak dağıtımını sağlamak	3.2.3.4.1. Enstitü tanıtım dokümanlarının güncellenmesi
			3.2.3.5. Tarımsal uygulamalar ve yenilikleri (mikrobiyal gübre, sulama, gübre vb.) üreticiye paydaşlara aktarmak	3.2.3.5.1. Laboratuvar el kitabının yayınlanması
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Stratejik Amaç 7)	4.1. Bakanlık bünyesindeki birimlerin bilişim altyapısını iyileştirmek/geliştirmek (Stratejik Hedef 7.1)	4.1.1. Bilişim teknolojilerini kullanarak (uydu görüntüsü, radar görüntüsü,) toprak, bitki ve biyolojik çeşitlilik özelliklerini tanımlamak ve haritalandırmak	4.1.1.1. Toprak veri tabanının oluşturulmasına yönelik 2 proje yürütmek	4.1.1.1.1. Ülkesel Coğrafi Toprak Veri Tabanı Oluşturulması, Ankara-Kalecik Örnek Alan Çalışması projesinin sonuç raporunun yayınlanması
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Stratejik Amaç 7)	4.1. Bakanlık bünyesindeki birimlerin bilişim altyapısını iyileştirmek/geliştirmek (Stratejik Hedef 7.1)		4.1.1.2 Tarımsal Kaynaklı Nitrat Kirliliğinin Modellenmesi konusunda 1 proje yürütmek	4.1.1.1.2. Türkiye Toprakları Sayısal Veri Tabanının Oluşturulması, Haritalandırılması ve İzlenmesi projesinin verilerinin toplanması ve işlenmesi
			4.1.1.3. Biyolojik çeşitlik ile ilgili 1 proje yürütmek	4.1.1.2.1. Türkiye’de Azotlu Gübre Tüketiminin Akarsu Havzaları Bazında Haritalanması ve Seçilen Bir Havzada ARCSWAT Modeli ile Tarımsal Kaynaklı Nitrat Kirliliğinin Modellenmesi projesinde modelleme yapılarak sonuç raporunun yayınlanması.
				4.1.1.3.1. Ilgaz Dağı Milli Parkı Toprak ve Arazi parametreleri ile Floranın ilişkilendirilmesi ve Haritalandırılması projesinde toplu sonuç raporunun yazılması

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Stratejik Amaç 7)	4.2. Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek (Stratejik Hedef 7.4)	4.2.1. Kurum personelinin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmak	4.2.1.1. Çalışanların çalışma konuları ile ilgili yılda en az bir kez hizmetçi eğitim almalarını sağlamak.	4.2.1.1.1. 8 adet Hizmetçi eğitim planlanması ve gerçekleştirilmesi
			4.2.1.2. İSG mevzuatına göre enstitüdeki iş ve işlemlerin planlanması ve gerçekleştirilmesi	4.2.1.2.1. İş Sağlığı Güvenliği konusunda en az 3 adet eğitimin gerçekleştirilmesi
				4.2.1.2.2. Risk değerlendirme çalışmasının yapılması
				4.2.1.2.3. Periyodik kontrollerin gerçekleştirilmesi
				4.2.1.2.4. Ortam kontrollerinin yaptırılması
				4.2.1.2.5. Acil durum eylem planının yayınlanması
			4.2.1.3. Yurt dışı faaliyetlerinden çalışanların faydalanmasını sağlamak	4.2.1.3.1. Enstitü içinde talep eden en az 2 çalışana İngilizce eğitimi verilmesi sağlanması
	4.2.1.4. Çalışanların her yıl konusuyla ilgili en az bir etkinliğe (kongre, çalıştay vb.) katılımını sağlamak	4.2.1.4.1. 20 çalışanın konularıyla ilgili kongre, çalıştay vb. etkinliklere katılımının sağlanması		
		4.2.1.4.2. En az 5 çalışanın kongre, çalıştay vb. etkinliklere bildirili katılımının sağlanması		
	4.2. Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek (Stratejik Hedef 7.4)	4.2.1. Kurum personelinin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmak	4.2.1.5. Kurum personelinin kişisel gelişimi ile ilgili seminer/eğitim almasını sağlamak	4.2.1.5.1. 1 adet eğitim planlaması
			4.2.1.6. Kariyer Gelişim ve Yedekleme Sistemi oluşturmak	4.2.1.6.1. Kariyer gelişim ve yedekleme prosedürünün hazırlanması
			4.2.1.7. Kurumsal yeteneklerin belirlenmesi	4.2.1.7.1. Kurumsal yetenek havuzunun oluşturulması
	4.2. Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek (Stratejik Hedef 7.4)	4.2.1. Kurum personelinin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmak	4.2.1.8. Liderlik yetkinliklerinin tanımlanması	4.2.1.8.1. Liderlik anketinin sonuçlarına yönelik aksiyon alınması

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Stratejik Amaç 7)		4.2.2. Kurum personelinin motivasyonunu artırmak	4.2.2.1. Çalışanlara yönelik ödüllendirme sistemi oluşturmak	4.2.2.1.1. Ödüllendirme Sisteminin etkinliğini artırmak ve takip etmek
			4.2.2.2. Sosyal aktivite (piknik, yemek vb.) Planlarını hazırlamak	4.2.2.2.1. En az 3 aktivite gerçekleştirmek
			3.1.2.3. Performans Değerlendirme sistemini etkili hale getirmek	3.1.2.3.1. Performans değerlendirme sisteminin etkinliğini artırmak ve takip etmek
		4.2.3. Kurum dışı bireylerin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmaya çalışmak	4.2.3.1. Öğrencilere staj eğitimi ve özel, kamu kurumlarından katılımcılara laboratuvar eğitim vermek.	4.2.3.1.1. Yıl içerisinde 40 öğrenciye staj eğitimi ve özel, kamu kurumlarından 10 kişiye laboratuvar eğitimi verilmesi.
	4.3. Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak (Stratejik Hedef 7.5)	4.3.1. AR-GE, laboratuvar hizmetleri, eğitim hizmetleri, idari ve mali hizmetler ile her türlü müşteri talepleri için sunulan hizmetin kalitesini artırmak	4.3.1.1. Müşterilerden geri bildirim olarak aksiyon almak	4.3.1.1.1. Anketler sonucunda iyileştirmeye açık alan olarak belirlenen önermeler için aksiyon planı oluşturularak takibini sağlamak
	4.3. Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak (Stratejik Hedef 7.5)	4.3.2. TS EN 17025, İç Kontrol Sistemi ve Mükemmellik Modelinin Enstitü içinde bütünleşik bir şekilde uygulanmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	4.3.2.1. Kalite sistemi gereği prosedürlerin gözden geçirilerek yeni prosedürlerin oluşturulması, mevcut olanlarda gerekli revizyonların ve iptallerin yapılması.	4.3.2.1.1. Kalite dokümanlarının revize olan TS EN 17025 standardına göre uyumlaştırma çalışmalarına başlanması
			4.3.2.2. Mükemmellik Modelinde kararlılık seviyesini yetkinlik seviyesine taşımak	4.3.2.2.1. Özdeğerlendirme neticesinde hesaplanan puan diliminin en az 300 bandına yükseltilmesi
			4.3.2.3. Enstitü içerisinde kalite bilinci oluşturulmasını sağlamak amacıyla toplantı yapmak	4.3.2.3.1. Yönetimin gözden geçirmesi, motivasyon ve kalite uygulamaları konularında yılda en az 3 bilgilendirme toplantısı yapılması.

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
4. Kurumsal kapasiteyi			4.3.2.4. Yenileşim, öğrenme ve tecrübelerden faydalanmak amacıyla her yıl bir kurum/kuruluşun sistemini incelemek	4.3.2.4.1. İyi uygulama örneği bir kurum/kuruluşun ziyaret edilmesi.
		4.3.3. Risk odaklı yaklaşımı yaygınlaştırmak, kontrol ve iyileştirme faaliyetlerini geliştirmek	4.3.3.1. Kurumsal Risk Yönetim sistemini kurmak	4.3.3.1.1. Risk eylem planlarının hazırlanması
		4.3.4. Paydaşlarla işbirlikleri geliştirmek	4.3.4.1. Dış destekli projelerin toplam projeler arasındaki oranını % 10 arttırmak	4.3.4.1.1. İşbirlikleri prosedürü oluşturmak
				3.4.5.1.2. Dış paydaş açılımı projesi kapsamında en az 7 kurumun ziyaret edilmesi
	4.4. Kurumun fiziksel altyapısını iyileştirmek (Stratejik Hedef 7.6)	4.4.1. Kurum personelinin verimli çalışabilmesini sağlamak	4.4.1.1. Teknoloji ve Hizmet Yönetimi Sürecini oluşturmak.	Sonra belirlenecek
			4.4.1.2. Enstitü tarafından üretilen verilere elektronik ortamda ulaşımı sağlayacak düzenlemeleri yapmak.	4.4.1.2.1. Yıl içerisinde Ülkesel Toprak Bilgi Sisteminin güncellenmelerinin yapılması
			4.4.1.3. Toprak ve su araştırmaları alanında dijital kütüphaneyi oluşturmak için Kurumun araştırma faaliyetleri sonucu elde ettikleri, araştırma raporları ve diğer dokümanları elektronik ortama aktarmak	4.4.1.3.1 Toprak ve su araştırmaları konusunda 1500 adet teknik yayının dijital ortama aktarımının sağlanması.

GTHB		TGSKMAE		2018 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
geliştirmek (Stratejik Amaç 7)			4.4.1.4. Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılımları etkin hale getirerek, kurumun donanım ve yazılım imkânları gelişen teknoloji ile rekabet gücünü artırmak	4.4.1.4.1. Laboratuvarlarda elde edilen verilerin aktarılması ve raporlanması amacıyla bir otomasyon sisteminin uygulamaya alınması
			4.4.1.5. Laboratuvar cihaz ve ekipmanlarında teknolojiyi takip edilerek iyileştirici teknoloji transferi yapmak	4.4.1.5.1. Mikrobiyal gübre üretim ünitesini bina altyapısının yenilenmesi ve 1 otoklav alınması
			4.4.1.6. Bilgi Yönetim Sistemini oluşturmak	4.4.1.6.1. Bilgi Yönetim Sistemi prosedürünü oluşturmak

Ek 1. KISALTMALAR

AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

AFADEM: Afet ve Acil Durum Eğitim Merkezi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

BÜGEM: Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü

ÇEM: Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü

DKMP: Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü

DMK: Devlet Memurları Kanunu

DSİ: Devlet Su İşleri

EYYDB: Eğitim Yayım ve Yayınlar Dairesi Başkanlığı

FAO: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü

GTHB: T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

KALDER: Türkiye Kalite Derneği

MGM: Meteoroloji Genel Müdürlüğü

OGM: Orman Genel Müdürlüğü

PDGT: Program Değerlendirme Grup Toplantısı

TAGEM: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü

TGSKMAE: Toprak, Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü

TİGEM: Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü

TOVAG: Tarım, Ormanlık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu