



T.C. TARIM VE ORMAN BAKANLIĞI
TARIMSAL ARAŞTIRMALAR VE
POLİTİKALAR GENEL
MÜDÜRLÜĞÜ



TOPRAK GÜBRE VE SU KAYNAKLARI MERKEZ ARAŞTIRMA
ENSTİTÜSÜ

2016 - 2020

HEDEFLERİ VE FAALİYETLERİ

2019
Rev 3 / 09.05.2019

Strateji Geliştirme Kurulu

Doç. Dr. Aynur ÖZBAHÇE – Enstitü Müdürü

Dilek KAYA ÖZDOĞAN – Kalite Yönetim Sistemi Birim Sorumlusu

İlhan GÜNGÖR – Kalite Yöneticisi

Dr. Yasemin DEMİR – İç Kontrol Birim Sorumlusu

Stratejik Planlama Yürütme ve Koordinasyon Komitesi

Dr. Suat AKGÜL – Teknik Müdür Yardımcısı

Oğuz DEMİRKIRAN - İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Bölüm Başkanı

Dr. İlknur YURDAKUL - Laboratuvar Bölüm Başkanı

Dr. Sevinç USLU KIRAN - Tarımsal Sulama ve Arazi Islahı Bölüm Başkanı

Dr. Zeynep DEMİR – Toprak ve Bitki Besleme Bölüm Başkanı

Dr. Mesut YILDIRIR – Numune Kabul, Kayıt ve Raporlama Birim Sorumlusu

Tuğçe Ayşe ÖZ - Eğitim ve Yayım Bölüm Başkanı

Stratejik Planlama Çalışma Grupları

Murat PEKER – Ziraat Yüksek Mühendisi

Vecihe İNCİRKUŞ – Kimya Yüksek Mühendisi

İsmail UĞURLU - Kalite yönetimi Görevlisi

Dr. Mesut YILDIRIR – Numune Kabul, Kayıt ve Raporlama Birim Sorumlusu

Yakup KÖŞKER – Destek Hizmetleri Birim Sorumlusu

Aytül EKİRİ - İnsan Kaynakları Birim Sorumlusu

Mehmet GİRAY - Sosyal İşler Sorumlusu

Demet OĞUZ - Sivil Savunma Amiri

Dr. Mehmet KEÇECİ – Üretim ve İşletme Bölüm Başkanı

İÇİNDEKİLER

1. MEVCUT DURUM ANALİZİ	1
1.1. BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARININ, ÜRÜN VE HİZMETLERİNİN BELİRLENMESİ	1
1.1.1. Faaliyet Adı: Ar-Ge	1
1.1.2. Faaliyet Adı: Eğitim	2
1.1.3. Faaliyet Adı: Analiz-Denetim-Üretim	2
1.1.4. Faaliyet Adı: Yardımcı Hizmetler	2
1.2. PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME	3
1.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ	5
1.3.1 Kurumun Yapısı	5
1.3.1.1. Tarihçe	5
1.3.1.2. Enstitü Araştırma Bölümleri	5
1.3.2. İnsan Kaynakları	6
1.3.2.1. Personel Varlığı	6
1.3.3. Fiziksel Kaynaklar	7
1.3.4. Teknolojik Yapı	7
1.3.5. TGSKMAE Güçlü ve Zayıf Yönleri	8
1.4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ	9
1.4.1. TGSKMAE Fırsat ve Tehditleri	9
2. GELECEĞİN TASARIMI	9
2.1. MİSYONUMUZ	10
2.2. VİZYONUMUZ	10
2.3. HEDEFİMİZ	10
2.4. DEĞERLERİMİZ	10
2.5. TGSKMAE Stratejik Amaç ve Hedefleri	11
Ek 1. KISALTMALAR	28

1. MEVCUT DURUM ANALİZİ

1.1. BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARININ, ÜRÜN VE HİZMETLERİNİN BELİRLENMESİ

1.1.1. Faaliyet Adı: Ar-Ge

- Toprak kalite parametrelerinin toprak ve su korunumuna etkisinin araştırılması
- İklim değişikliğinin toprak ve su kaynaklarında meydana getireceği muhtemel değişimlerin belirlenmesi ve uygun adaptasyon stratejilerinin geliştirilmesi,
- Kuraklık ve iklim değişikliğinin tarıma etkilerinin incelenmesi, iklim ve bitki gelişim modelleri ile belirlenmesi,
- Sera gazı bütçesinde tarımın payının belirlenmesine ve tarımdan kaynaklanan sera gazlarının azaltılmasına yönelik stratejilerin belirlenmesine katkı sağlanması,
- Tarımsal ekolojik bölgeler ve ürünlerin optimum yetiştirme alanlarına ait çalışmaların yapılması ve haritaların oluşturulması,
- Kurak ve yarı kurak bölgelerde tarımsal üretimdeki riskleri azaltmak için toprak neminin korunmasına yönelik önlemlerin geliştirilmesi, izleme ve erken uyarı modellerinin geliştirilmesi,
- Tarımsal politikaların oluşturulmasına esas olmak üzere, tarımsal ekolojik bölgelerde toprak ve su kaynaklarının korunması ile geliştirilmesi için karar vericilere veri sağlanması.
- Havzalarda rüzgar ve su erozyonunun araştırılması, erozyon belirleme yöntemlerinin karşılaştırılması ve erozyon risk haritalarının hazırlanması
- Havzalarda sediment ölçümleri ve sediment verimini tahmin etmede kullanılan modellerin ülkemiz koşullarında uygulanabilirliklerinin araştırılması
- Tarım alanları, meralarda toprak ve su korunumunun araştırılması
- Kısıtlı su koşullarında su tasarrufu sağlayan sulama yöntemlerinin geliştirilmesi
- Düşük kaliteli suların tarımda kullanılma olanaklarının araştırılması
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının sulama sistemlerinde kullanılması
- Tuzlu, alkali topraklar başta olmak üzere üretim açısından sorunlu topraklarda ıslah yöntemleri ve drenaj sistemlerinin geliştirilmesi
- Su kullanım etkinliğinin artırılmasına yönelik sulama yöntemleri ve programlarının oluşturulması
- Tarla, sera, laboratuvar çalışmaları ile toprak, bitki analizlerine dayanarak en ekonomik mahsulü sağlayacak gübre çeşit ve miktarlarının belirlenmesi
- Kullanılan gübrelerin toprakta yaratabilecekleri özel durumların, toprağın mikro ve makro element statüsünün, kültür bitkilerinin çeşitli gübrelere karşı gösterecekleri tepkilerin incelenmesi ve düzeltici faaliyetlerin önerilmesi
- Tarımsal amaçlı toprak, bitki ve gübre analiz yöntemlerinin uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmesi, yurt genelinde kullanılmasının sağlanması ve uygulamadaki sorunların belirlenmesi
- Toprak canlıları üzerinde araştırmalar yaparak bunların tarımsal alanlardaki kullanımlarının izlenmesi ve biyolojik kaynak olarak muhafazalarının sağlanması

- Toprak etüt ve haritalamasını yaparak, toprak sınıflamasının yapılması ve toprak veri tabanı oluşturulması
- Toprak kirliliğinin önlenmesi ve toprak verimliliğinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için çalışmalar yapılması
- Araştırma projelerinin arazi çalışmaları öncesi kullanılacak harita altlıkların oluşturulması ve sonuçların CBS kullanılarak haritalandırılması
- Tarım-çevre etkileşiminin araştırılması
- Biyolojik çeşitliliği koruyacak tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması

1.1.2. Faaliyet Adı: Eğitim

- Bakanlığın projelerine ve komisyonlarına aktif olarak katılımın sağlanması
- Kurum içi ve kurum dışında çalışma konuları (toprak, bitki, gübre, sulama, laboratuvar vb.)ile ilgili eğitimlerin planlanması ve yürütülmesi
- Üniversitelerin ve teknik liselerin ilgili bölümlerinden stajyer öğrencilere laboratuvar eğitimlerinin verilmesi
- Enstitünün tanıtımı amaçlı yazılı ve görsel dokümanların (broşür, faaliyet kitapçığı, çalıştay ve toplantı ile ilgili yayın vs.) hazırlanması
- Araştırma sonuçlarının ve teknik raporların yayın hazırlığı, basımı ve yayımlanmasının gerçekleştirilmesi
- Toprak, gübre ve su kaynakları konularında kongre, seminer, sempozyum, panel, çalıştay vb. gibi bilimsel toplantı organizasyonlarının yapılması

1.1.3. Faaliyet Adı: Analiz-Denetim-Üretim

- Toprak, gübre, su, bitki analizlerinin uluslararası standartlar ile kalite güvencesi altında yapılarak gerekli tavsiyelerde bulunulması
- İl Müdürlüklerince “Tarımda Kullanılan Kimyevi Gübrelere Dair Yönetmelik” ve “Tarımda Kullanılan Organik, Organomineral Gübreler ve Toprak Düzenleyiciler ile Mikrobiyal, Enzim İçerikli ve Organik Kaynaklı Diğer Ürünlerin Üretimi, İthalatı, İhracatı ve Piyasaya Arzına Dair Yönetmelik” kapsamında gerçekleştirilen piyasa denetimlerinde analiz kuruluşu olarak görev yapması.
- Bakanlığımızca yetkilendirilmiş kamu ve tüzel kişilere ait toprak ve su laboratuvarlarının teknik olarak denetleme çalışmalarına katılımın sağlanması, performanslarının değerlendirilmesi amacı ile yeterlilik testlerinin organize edilmesi
- Toprak, gübre, su, bitki analizlerinin kalite kontrol ve standardizasyon çalışmalarının yapılması
- Mikrobiyal Gübre (*Rhizobium* spp. ile hazırlanmış), tansiyometre, çabuk tarla testi seti üretiminin yapılması
- Müşterilerden analiz için gelen numunelerin kayıt, kabul, kontrol, raporlama, saklama ve imha işlemlerinin yapılması

1.1.4. Faaliyet Adı: Yardımcı Hizmetler

- Enstitüde yürütülen Araştırma Projelerinin yürütülmesi için gerekli arazi, ulaşım ve işgücü alt yapısının sağlanması
- Personelin motivasyonunu artırmak amacıyla sosyal faaliyetler düzenlenmesi
- Kalite yönetim sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması
- Sivil Savunma, koruyucu güvenlik, savaş seferberlik ve personel seferberlik hizmetlerinin yerine getirilmesi
- Enstitü çalışanlarının özlük hakları işlemlerinin kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmesi
- İSG hizmetlerinin ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde gerçekleştirilmesi

1.2. PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME

Sıra	Paydaş (Kişi/Kuruluş)	Eylem Adı	Nasıl ve ne açıdan ilişkili?	İlgili Kişi	Önem Derecesi
1	Üst Yönetim	İç Paydaş	Bağlı olunan birim	Üst Yönetim	10
2	Enstitü Bölümleri ve Birimleri	İç Paydaş	Bölümler arası işbirliği, proje ortaklığı, bilgi alış-verişi	Enstitü Teknik personeli	10
3	TAGEM	İç Paydaş	Bağlı olunan genel müdürlük, karar verici	İlgili Daire Başkanı, koordinatörler/Genel Müdür	10
4	TAGEM'e bağlı Araştırma Enstitüleri	İç Paydaş	Eğitim faaliyetlerinden yararlanma, proje ortaklığı	İlgili teknik personel/Yönetici	9
5	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	İç Paydaş	Projelerde veri sağlama, proje sonuçlarının paylaşılması	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
6	TİGEM	İç Paydaş	Projeler için arazi kullanımı, personel sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
7	BÜGEM	İç Paydaş	Projelerin planlanması ve yürütülmesi için veri sağlama,	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
8	ÇEM	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	5
9	OGM	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
10	MGM	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
11	DSİ	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	6
12	DKMP	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	5
13	Tarım ve Orman Bakanlığı İl Müdürlükleri	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür	8
14	Toplumun İlgili Kesimleri, Çiftçiler	Dış Paydaş	Proje sonuçlarının paylaşılması	Toplumun İlgili Kesimleri, Çiftçiler	10
15	Üniversiteler	Dış Paydaş	Teknik Destek	İlgili öğretim görevlisi	7
16	Belediyeler	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Başkan/İlgili Yetkili	3
17	FAO	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama, proje işbirliği	FAO Türkiye temsilcisi	5

Sıra	Paydaş (Kişi/Kuruluş)	Eylem Adı	Nasıl ve ne açıdan ilişkili?	İlgili Kişi	Önem Derecesi
18	Ankara Kalkınma Ajansı	Dış Paydaş	Proje desteği	İzleme ve Değerlendirme Birimi	7
19	Eğitim Yayın ve Yayınlar Dairesi Baş.	İç Paydaş	Yayın, yayım ve eğitim hizmetleri	İlgili başkanlıklar	6
20	TÜBİTAK	Dış Paydaş	Proje Desteği	TOVAG, ARDEB	5
21	Strateji Geliştirme Başkanlığı	İç Paydaş	İç kontrol standart oluşturma ve danışmanlık	İç kontrol daire başkanı ve ilgili uzmanlar	6
22	Sayıştay	Dış Paydaş	Denetleme	Sayıştay denetçileri	4
23	Diğer Kamu Kurumları ve Özel Sektör(tedarikçiler gibi.)	Dış Paydaş	Mal ve hizmet alımı	İlgili yöneticiler	8
24	Diğer Kamu-Özel Laboratuvar Çalışanları ve Stajyerler	Dış Paydaş	AR-GE, Eğitim, Standardizasyon, metot birlikteliği, LAK testleri, denetim ve yetkilendirme işlemleri	İlgili yöneticiler	6
26	TÜRKAK	Dış Paydaş	Akreditasyon	Denetçiler, Laboratuvar Akreditasyon Dairesi	6
27	TSE	Dış Paydaş	Standart ve hizmet alımı	Tanıtım Pazarlama Ve Yayın Dairesi, Eğitim Dairesi	5
28	KALDER	Dış Paydaş	Mükemmellik Modeli	KALDER temsilcisi	7
29	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Sivil Savunma Çalışma Grubu	İç Paydaş	Eğitim, denetim	İlgili koordinatör	5
30	AFADEM	Dış Paydaş	Eğitim,	AFAD uzman ve eğitimcileri	3
31	Bakanlık İç Denetim Birimi	İç Paydaş	Denetim	İç denetçiler	8
32	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Bütçe, Muhasebe, gelir ve gider hesapları, denetim	Defterdarlık, Muhasebat Genel Müdürlüğü	5
33	Bankalar	Dış Paydaş	Maaş, ödemeler, gelir, gider hesapları	Banka temsilcileri	3
34	STK (çiftçi birlikleri, dernekler, kooperatifler vb.)	Dış Paydaş	Proje ortaklığı ve proje sonuçlarının paylaşılması	İlgili yetkili	7

1.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

1.3.1 Kurumun Yapısı

1.3.1.1. Tarihçe

Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü, 1 Mart 1954 tarihinde Tarım Bakanlığının 3203 sayılı teşkilat ve görevleri kanunu uyarınca "Türkiye topraklarının etüdü, sınıflandırılması ve haritalanması; toprak, gübre, su ve bitki analizleri; toprakların sulama bakımından elverişlilik derecelerinin tesbiti ile tuzluluk, alkalilik ve ıslahı; toprak verimliliğinin korunması ve topraktan en uygun bir şekilde faydalanılması konularında çalışmalar yapmak" amacıyla Ziraat İşleri Genel Müdürlüğüne bağlı, ülkesel ihtisas Enstitüsü olarak Ankara'da kurulmuştur.

7454 sayılı kanunun 2. Maddesi uyarınca Topraksu Genel Müdürlüğü bünyesinde katılan Enstitü, kuruluş tarihinden Mayıs 1961 tarihine kadar görevleri arasında bulunan, Türkiye topraklarının etüdü ve haritalanması çalışmalarını sürdürmüştür. Topraksu Genel Müdürlüğünün Köy İşleri Bakanlığına devri ile ilgili 16.7.1964 ve 613349 sayılı kararnamenin 3. Maddesi uyarınca tekrar Tarım Bakanlığı Ziraat İşleri Genel Müdürlüğüne intikal etmiştir. Bakanlar Kurulunun 18.5.1970 tarih ve 7/691 sayılı kararıyla Enstitü yeniden Topraksu Genel Müdürlüğü bünyesine alınmıştır.

1984 yılında Bakanlıkların yeniden yapılandırılması sonucunda Enstitü çalışmalarını Tarım Orman ve Köyişleri Bakanlığında 3202 sayılı yasa ile kurulan, 07.07.1993 tarih ve 39-08/D-1-93-335 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Onayı ile Başbakanlığa ve 2003 yılı itibariyle Tarım ve Köyişleri Bakanlığına intikal eden Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğüne bağlı olarak 16.03.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

13.01.2005 tarihinde kabul edilen 5286 Sayılı Kanun gereğince 16.03.2005 tarihinde Tarım ve Köyişleri Bakanlığında devredilen Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü 11.04.2005 tarihli Bakanlık Oluru ile Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğüne bağlanmıştır.

Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü, 28/03/2007 tarih ve 256 sayılı Bakanlık Oluru ile Ankara Toprak ve Su Kaynakları Araştırma Enstitüsü ile birleştirilmiştir. 09/04/2007 tarih ve 285 sayılı Bakanlık Oluru ile Merkez Araştırma Enstitüsü'ne dönüştürülerek Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü adını almıştır.

1.3.1.2. Enstitü Araştırma Bölümleri

İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Bölümü

Tarımsal Sulama ve Arazi Islahı Bölümü

Toprak ve Bitki Besleme Bölümü

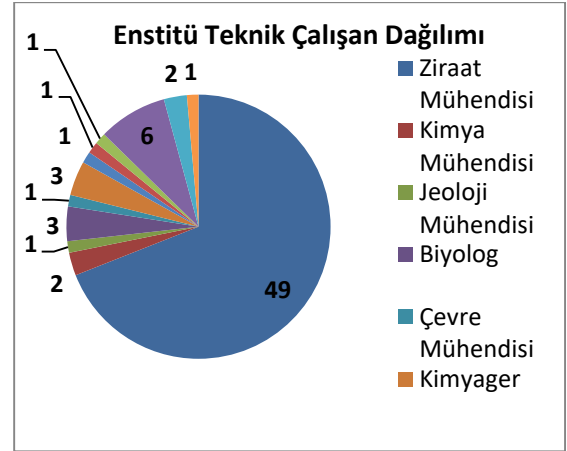
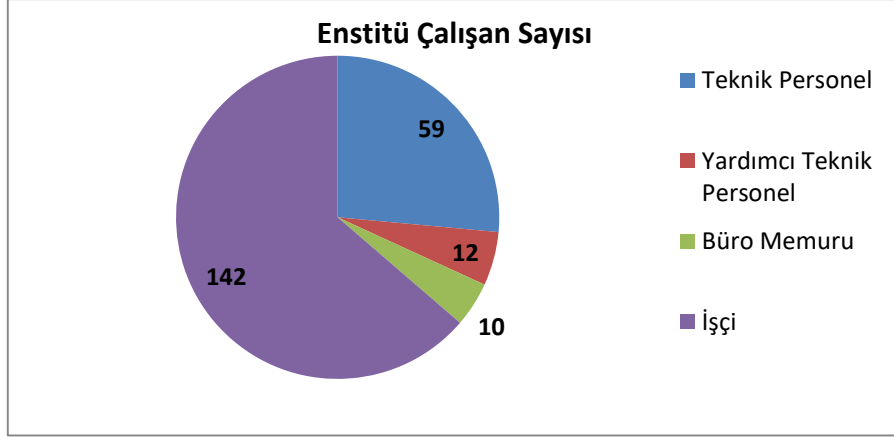
Laboratuvar Bölümü

Üretim ve İşletme Bölümü

1.3.2. İnsan Kaynakları

1.3.2.1. Personel Varlığı

Enstitümüzde çeşitli kadrolarda 223 çalışan bulunmakta olup çalışanlarla ilgili dağılımlar grafiklerde verilmiştir.



1.3.3. Fiziksel Kaynaklar

Toplam 24000 m² alanda kurulmuş olan Enstitümüzde; 2160 m² alana sahip idare binası, 1500 m² alana sahip 6 laboratuvar, 324 m² Mikrobiyal Gübre Ar-Ge ve Kültür Koleksiyonu Merkez binası, 1050 m² atölye ve garaj, 300 m² deneme serası, doku kültürü ünitesi, 450 m² basınçlı sulama mini demonstrasyon alanı ve mikrobiyal gübre üretim ünitesi bulunmaktadır.

Ayrıca, 250 kişi kapasiteli yemekhane, 98,3 dekarlık alanda kurulmuş Sarayköy Araştırma ve Uygulama İstasyonu, 22 odası, 120 kişilik toplantı salonu, 200 kişilik yemek salonu bulunan Ilgaz Dağı Biyolojik Çeşitlilik ve Doğal Kaynaklar Araştırma ve Eğitim Merkezi bulunmaktadır.

Ayrıca 2 binek oto, 8 pick-up, 1 kamyon, 3 minibüs, 1 ticari araç, 3 traktör ve 1 ekim mibzeri bulunmaktadır.

1.3.4. Teknolojik Yapı

Laboratuvarlarda;

- Kesintisiz Güç Ünitesi,
- Merkezi Saf Su Sistemi ve Ultra Saf Su Sistemleri,
- Merkezi Basınç ve Vakum Sistemi,
- Merkezi Gaz Sistemi,
- ICP-OES Optik Emisyon Spektrofotometresi,
- Atomik Absorbsiyon Spektrofotometresi (AAS 800),
- Elementel Analiz Cihazı (C, N, H, S),
- Toplam Organik Karbon Analiz Cihazı,
- XRD Cihazı,
- HPLC Cihazı (Şelat Analizleri),
- İyon Kromatografisi Cihazı (EDTA, HEDTA, DTPA Analizleri),
- İyon Kromatografisi Cihazı (toprak ekstraktında anyon katyon analizleri),
- GC-MS Cihazı
- Spektrofotometreler,
- Flame Fotometreler,
- pH ve EC-metreler,
- Analitik ve Kaba teraziler,
- Etüvler, İnkübatörler, Kül Fırınları, Kurutma Dolapları,
- Farklı Türde Toprak ve Bitki Öğütme Değirmenleri bulunmaktadır.

Ayrıca kurumda 136 masaüstü, 23 taşınabilir bilgisayar, 44 yazıcı, 9 fotokopi makinesi, bir adet profesyonel kitap tarayıcı personel tarafından kullanılmaktadır.

1.3.5. TGSKMAE Güçlü ve Zayıf Yönleri

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
<ol style="list-style-type: none">1. Özverili, bölüm içi ve bölümler arası işbirliğine açık personel mevcudiyeti2. Kurumun köklü bir geçmişe sahip olması ve farklı disiplinlerde yetişmiş, tecrübeli eleman varlığı, bilgi birikimi3. Enstitü teknik elemanlarına ilgili konularda yüksek lisans, doktora yapma imkanlarının sağlanması ve kariyer yapmış teknik eleman varlığı4. Yetişmekte olan yeni araştırmacıların araştırmaya açık ve her türlü eğitim ve donanım için hevesli olmaları5. Kurumda teknolojik ve fiziksel altyapının (laboratuvar, toplantı salonları, uygun çalışma odaları v.b) varlığı,6. Araştırma projelerinin yürütülmesi için kurumun sera ve deneme istasyonunun varlığı7. Ülkemizin ihtiyacı olan güncel konuların faaliyet alanımızın içinde yer alması8. Farklı disiplinlerin bir arada çalışmasına olanak sağlayan gerekli alt yapının varlığı,9. Farklı kurumlarla ortak çalışma olanaklarının varlığı10. Ulusal ve Uluslararası bazda araştırma yapma olanağına sahip olması11. TS EN ISO/IEC 17025, iç kontrol sistemi, EFQM mükemmellik modelinin uygulanması12. Kurum içi sosyal etkinliklerin artırılması ve sürekliliğinin sağlanması için gerekli altyapı varlığı,13. Üst yönetimin iş sağlığı güvenliği ve kalite anlayışını benimsemesi ve desteklemesi14. Resmî kurum olması nedeniyle kamu mali yönetimi ve kontrol kanununa tabi olması15. Kurumun bazı teknik konularda uzman eğiticilere sahip olması ve ihtiyaç duyulan konularda eğitim desteğinin sağlanması16. Yönetim ve çalışanların hedef birlikteliği,17. Enstitüye ait bilimsel bir derginin varlığı	<ol style="list-style-type: none">1. Konusunda uzman çalışan yetiştirme sürecinin uzun olması2. İş planlamalarının koordinasyonunun sağlanamaması3. Bazı teknolojik alet ve ekipmanların kullanımının yeterli sayıda personele yaygınlaştırılmaması4. Belirli dönemlerde teknik elemanların ek görevleri nedeniyle çalışmalarda aksaklıkların yaşanması5. İlgili kuruluşlarla yurt dışı bağlantıların ve araştırmaların yetersizliği6. Araştırmaların yürütüleceği kuruma ait uygun arazi varlığının yetersizliği7. Enstitünün yaptığı araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasında sıkıntılar olması8. Araştırmacılarla uygulayıcılar arasında koordinasyon eksikliği9. Elde edilen verilerin internet ve intranet ortamında görüntülenmesi, sorgulanması için karar vericilerin erişimine açık bir internet portalının olmaması10. Yabancı dil seviyesi yeterli teknik personel azlığı,11. Enstitümüze ulaşım hizmeti veren araçlarımızın bir kısmının ve bazı tarım alet ve ekipmanların ekonomik ömrünü tamamlamak üzere olması12. Kurum personelinin kalite yönetim sistemine tam olarak entegre olamaması13. Bazı işlerde kurum içi iletişim eksikliği nedeniyle zaman zaman sorunların ortaya çıkması14. Üniversite ve diğer kuruluşlar ile işbirliğinin kurumsal düzeyde olmaması15. Tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması

1.4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

1.4.1. TGSKMAE Fırsat ve Tehditleri

Fırsatlar	Tehditler
<ol style="list-style-type: none">1. Araştırma faaliyet konularının, güncel, araştırmaya açık ve ülke ihtiyacını karşılayan projeler üretilmesine imkân sağlaması2. Dış paydaşlarla işbirliği olanaklarının geniş olması3. Giderek artan nüfusa paralel olarak gıda ihtiyacının artması4. Doğal kaynakların hızla kirlenmesi, yok edilmesi5. Yeni teknolojilerin ve verim kapasitesi yüksek çeşitlerin geliştirilmesi6. Ulusal ve uluslararası mevzuatlar ve yükümlölüklerin olması7. AR-GE faaliyetleri için ulusal ve uluslararası programların, fonların çeşitliliği8. TC Tarım ve Orman Bakanlığı'nın uygulamaya koyduğu çeşitli yasal yükümlölüklerin yerine getirilebilmesinde (bilişim teknolojileri, akreditasyon, v.b) kurum potansiyelinin olması9. Ülkemizin zengin biyo çeşitliliğe sahip olması10. Sürdürülebilir yönetimin önemi konusunda artan bilinç düzeyi ve sürdürülebilirliğin sektörel düzeyde gerçekleşmesine duyulan ihtiyaç11. Ülkemizde kalite anlayışının gittikçe yaygınlaşıyor olması12. Personel gelişiminde hizmet içi eğitimin etkinliğinin farkında olunması13. DMK ile Hizmet İçi Eğitimin zorunluluk haline gelmiş olması14. Çevre ve gıda güvenliği bilincinin yaygınlaşması	<ol style="list-style-type: none">1. Bazı araştırma faaliyetlerinin kontrol edilemeyen çevre koşullarının etkisi altında olması2. Araştırma sonuçlarının istenilen düzeyde uygulamaya aktarılamaması ve hedef kitleye ulaşamaması sonucu çalışma alanları ile ilgili bakanlık politikalarının değişmesi3. Piyasa şartlarındaki dalgalanmalar ve bütçe zamanlaması4. İşbirliği ile yürütölen projelerde, proje ortaklarından kaynaklanabilen sıkıntılar(koordinasyon eksikliği, iş takvimine uyulmaması vb.)5. Özel firmaların yetersizliği ve özel firmalardan kaynaklanan sıkıntılar (malzeme temin, taahhütlerin yerine getirilmemesi vs.)6. Tarım sektörünün öneminin yeterince algılanmaması7. Paydaşlar arasındaki koordinasyonsuzluk8. Ulusal ve uluslararası mevzuatlarda olumsuz değişiklikler9. Araştırmacıların ekonomik ve sosyal statülerinin iyileştirilmemesi10. Ülkemiz doğal kaynaklarının en önemlisi olan toprak için, geçmişe dönük ve kapsamlı veri tabanının olmaması11. Tarım ve çevre ile ilgili faaliyetlerin etkilerinin uzun sürede ortaya çıkması12. Doğal kaynakların hızla kirlenmesi yok edilmesi13. Bakanlık organizasyon yapısındaki sıklıkla meydana gelen değişiklikler ve buna bağlı yönetim alt yapısının değişmesi

1.4.2. PEST Analizi

Politik Faktörler	Ekonomik Faktörler
<ul style="list-style-type: none">. Bakanlıkta yapısal değişimler. Bakanlıkça yeni oluşturulan politikalar (organik tarım, havza bazında ürün deseni, nitrat kirliliği, teşkilat şeması değişikliği vb). Bakanlığın 2018-2022 stratejik planının yayınlanması	<ul style="list-style-type: none">. TAGEM bütçesinden alınan pay,. Ekonomik darboğaz. Kurum bütçesinin bütçe kanunu ile sınırlı olması. Döner sermaye gelirinin artması. Ülkedeki ekonomik gelişmeler nedeniyle tasarruf tedbirlerinin uygulanması
Sosyal Faktörler	Teknolojik Faktörler
<ul style="list-style-type: none">. Kültürel eğilimler. Demografik yapı. Kırsaldan kente göç	<ul style="list-style-type: none">. Mevcut ve alternatif teknolojilerin değerlendirilmesi

2. GELECEĞİN TASARIMI

2.1. MİSYONUMUZ

Tarım sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda araştırmalar yapmak, laboratuvar ve eğitim konularında ulusal ve uluslararası düzeyde hizmet vermek.

2.2. VİZYONUMUZ

AR-GE kalitesini sürekli geliştirerek müşterilerine yüksek nitelikte hizmet sunmak ve konusunda lider uluslararası düzeyde kabul gören bir enstitü olmak.

2.3. HEDEFİMİZ

Toprak gübre ve su kaynakları konusunda yüksek kalitede Türk Tarımının ihtiyaçlarına cevap verecek ulusal ve uluslararası düzeyde projeler yürütmek ve sonuçlandırmak.

2.4. DEĞERLERİMİZ

TOPLUMSAL SORUMLULUK: Çalışanların toplumun bir parçası olduğunun bilincinde olması.

DÜRÜSTLÜK VE ADALET: Kişisel ve kurumsal etik değerlere uygun davranılması.

HESAP VERİLEBİLİRLİK: Kurumda yürütölen her türlü faaliyette şeffaflık, hesap sorulabilirlik ve hesap verilebilirlik ilkesi esas alınması.

EŐİTLİK: Dil, din, ırk, cinsiyet, vb. ayrımcılığı yapılmaması.

GİZLİLİK: Üçüncü şahıslarla paylaşılmaması gereken bilgilerin gizli tutulması kuralına uyulması.

GÜVENİLİRLİK: Üretilen bilgiler objektif ve bilimsel veriler ışığında hazırlanması.

PAYDAŞ MEMNUNİYETİ: Kurumumuzda gerçekleştirilen tüm faaliyetlerde paydaş memnuniyetinin esas alınması.

SAYGI ve SEVGİ: Çalışanlar ve paydaşlarla ilişkilerin sevgi ve saygı çerçevesinde yürütölmesi.

2.5.TGSKMAE Stratejik Amaç ve Hedefleri

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Str.Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.1 Ölçüm ve model değerleriyle güncel veriler üretmek havzalarda toprak ve su kaynaklarını korumak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	1.1.1.1 Havzalarda erozyon belirleme yöntemlerinin karşılaştırılması ve erozyon risk haritalarının hazırlanmasına ait 1 projeyi sonuçlandırmak	1.1.1.1.1 Haymana-Çatalkaya Havzasında MUSLE ve RUSLE Yöntemi ile Toprak Kayıplarının Tahmin Edilmesi projesi sonuçlandırılarak sonuç raporunun yazılması	1.Verilerin toplanıp değerlendirilmesi 2. Sonuç raporunun komiteye sunulması
			1.1.1.1.2 Farklı Kapalılığa Sahip Sarıçam Meşçerelerinde Toprak ve Su Kaybının Belirlenmesi Projesi Çamlıdere Örneği projesinin toplu sonuç raporunun yazılması	1.Verilerin toplanıp değerlendirilmesi 2. Toplu sonuç raporunun komiteye sunulması	
			1.1.1.1.3 İnsansız Hava Aracı ile RUSLE Örtü Yönetimi Faktörünün (C) Tarım Alanlarında Tespit Edilebilme Olanaklarının Araştırılması projesinin 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. İHA eğitiminin alınması 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması	
			1.1.1.2 Havza topraklarının nem rejiminin belirlenmesi ve izlenmesi konusunda 3 proje yürütmek	1.1.1.2.1 Ön Yağış İndisi (API) ve Toprak Nemi Arasındaki İlişkinin Farklı Fiziksel Ortam Özelliklerine Sahip Topraklarda Belirlenmesi projesinin 2. Yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Arazi çalışmalarının yapılması 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
			1.1.1.2.2 Toprak Nemi ve Toprak Pürüzlülüğünün Konumsal ve Zamansal Değişiminin Mikrodalga Uydu Görüntüleriyle Belirlenmesi ve İzlenmesi projesinin sonuç raporunun yazılması	1. Verilerin toplanıp değerlendirilmesi 2. Sonuç raporunun komiteye sunulması	

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)			
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Str.Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.1 Ölçüm ve model değerleriyle güncel veriler üreterek havzalarda toprak ve su kaynaklarını korumak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	1.1.1.3. Su hasadı uygulamalarının toprakta nem rejimine etkileri	1.1.1.3.1 Mikro Havza Su Hasadı Uygulamalarında Plastik Malç ile Organik Gübre Kullanımının Ankara Koşullarında Sera Gazı Emisyonu ve Toprak Nemine Etkileri isimli isimli yeni teklif projenin sunulması	1. PDT de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi	
		1.1.2 Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek v.b) sağlamak	1.1.2.1 Ülke tarımsal politikalarını yönlendirilmesinde veri sağlamak amacıyla potansiyel toksik element içeriklerini belirlemek	1.1.2.1.1. Ankara, Kırıkkale, Kırşehir, Kastamonu, Karabük, Düzce, Çankırı ve Bolu İlleri Tarım Topraklarının Bitki Besin Maddesi ve Potansiyel Toksik Element Kapsamlarının Belirlenmesi,Veri Tabanının Oluşturulması ve Haritalanması projesinin sonuç raporunun yazılması	1.1.2.1.1. Ankara, Kırıkkale, Kırşehir, Kastamonu, Karabük, Düzce, Çankırı ve Bolu İlleri Tarım Topraklarının Bitki Besin Maddesi ve Potansiyel Toksik Element Kapsamlarının Belirlenmesi,Veri Tabanının Oluşturulması ve Haritalanması projesinin sonuç raporunun yazılması	1.sonuç raporunun komiteye sunulması
			1.1.2.2 Tarımsal kirliliğin iyileştirmesine yönelik 1 adet fitoremediasyon çalışması yürütmek	1.1.2.2.1 "Hiperakümülatör Bitkilerin Kadmiyum Kirliliği Olan Toprakların Temizleme Potansiyelinin Belirlenmesi" projesinin 2. yıl çalışmasının yürütülmesi	1.1.2.2.1 "Hiperakümülatör Bitkilerin Kadmiyum Kirliliği Olan Toprakların Temizleme Potansiyelinin Belirlenmesi" projesinin 2. yıl çalışmasının yürütülmesi	1. Tarla denemesinin kurulması 2. Ölçme değerlendirme çalışmalarının yapılması 3. Gelişme raporunun komiteye sunulması
			1.1.2.3 Hayvansal Gübrelerin Potansiyeli, Besin maddesi İçerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi konusunda 2 proje sonuçlandırmak	1.1.2.3.1 Orta Anadolu Bölgesinde Hayvansal Gübrelerin (Tavuk, Sığır, Koyun) Potansiyeli, Besin maddesi İçerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi projesinin sonuç raporunun yazılması	1.1.2.3.1 Orta Anadolu Bölgesinde Hayvansal Gübrelerin (Tavuk, Sığır, Koyun) Potansiyeli, Besin maddesi İçerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi projesinin sonuç raporunun yazılması	1.1.2.3.2 Çeltik Kavuzlu Tavuk Gübresinin Kompostlanması ve Tarımda Kullanılma Olanaklarının Araştırılması projesinin sonuç raporunun yayınlanması
				1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi		

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Str.Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.2 Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek v.b) sağlamak	1.1.2.4 Toprak canlılarının tarımsal alanlardaki yayılma durumlarını ortaya koymak amacıyla 4 proje sonuçlandırmak	1.1.2.4.1 Topraklarda Doğal Olarak Bulunan Mikorizaların İzolasyonu ve Monokültür Üretimi projesinin 2. yıl çalışmasının yapılması	1. Monokültür eldesi çalışmalarının yürütülmesi 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				1.1.2.4.2 Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü Rhizobium Koleksiyonunun Geliştirilmesi ve Yeni İzolasyonlarla Zenginleştirilerek Gen Bankası Oluşturulması projesinin sonuç raporunun yayınlanması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
				1.1.2.4.3 Mikoriza Aşılması ve Fosfor Uygulamalarının Aspir'in Verim Unsurları, Fosfor Alımı ve Karbon Tutulumu Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi projesinin 5. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1.Tarla denemesi kurulması 2. Ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 3. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				1.1.2.4.4 Ankara ilinden izole edilen Rhizobakterlerin bitki büyümesini teşvik edici özelliklerinin araştırılması projesinin sonuç raporunun yayınlanması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
				1.1.2.4.5 Fosfat çözücü bakterilerin tespiti ve veri tabanının oluşturulması : Ankara - Konya örneği projesinin 2. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Toprak örneklerinin alınması 2. Tanımlama ve teşhisin yapılması 3. gelişme raporunun komiteye sunulması
				1.1.2.4.6 'Tuz stresine karşı toprak ve bitki düzenleyici aday mikoriza mantarlarının belirlenmesi' projesinin revize edilerek TUBİTAK'a sunulması	1.TUBİTAK' a gerekli başvurunun yapılması
				1.1.2.4.7 Organik tarımda mikorizanın kullanımı ile ilgili proje hazırlanması	1. Yeni proje teklifinin komiteye sunulması

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Str.Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.2 Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek v.b) sağlamak	1.1.2.5 Topraklarda Humik Asit Ve Gübre Uygulamalarının Toprak ve Bitki Verimliliği Üzerine Etkisini Belirlemesi konusunda proje sonuçlandırmak	1.1.2.5.1 Kireçtaşı ve Marn Ana Materyaller Üzerinde Oluşan Topraklarda Humik Asit ve Gübre Uygulamalarının Bitki Besin Maddelerinin Formları ve Toprak Verimliliği Üzerine Etkisi sonuç raporunun yayınlanması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
				1.1.2.5.2 Humik Asit İle Azaltılmış Fosforlu Gübrelemenin Ekmeklik Buğdayın Verim Ve Kalitesi Üzerine Etkisi projesinin toplu sonuç raporunun yazılması	1. Analizlerin tamamlanması 2. Toplu sonuç raporunun komiteye sunulması
				1.1.2.5.3 yeni ekmeklik buğday çeşitlerinin kuru şartlarda azot isteklerinin belirlenmesi projesinin 2. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Tarla denemelerinin kurulması 2. Ölçme değerlendirme çalışmalarının yapılması 3. gelişme raporunun komiteye sunulması
				1.1.2.5.4. Ankara koşullarında azotlu ve fosforlu gübrelemenin çörek otunun verim ve kalite parametrelerine etkisinin belirlenmesi isimli yeni teklif projenin sunulması	1. PDT de kabul edilmesi 2. AYK da kabul edilmesi
		1.1.2.6 Organik Atık ve Artık Yönetimi konusunda 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.6.1 Buğday-Haşhaş Ekim Nöbetinde Bitki Saplarının Toprağa Karıştırılmasının Verim ve Bazı Toprak Özellikleri Üzerine Etkileri projesinde 3. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1.buğday ekiminin yapılması 2. ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 3. gelişme raporunun komiteye sunulması	

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Str.Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.2 Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek v.b) sağlamak	1.1.2.6 Organik Atık ve Artık Yönetimi konusunda 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.6.2 Çeltik ve mısır atıklarından elde edilen biyokömürün ve su kısıtı uygulamalarının bağ alanında bitki su tüketimi, su kullanım etkinliği, toprak kalitesi, sofralık üzüm verimi ve kalitesi üzerine etkilerinin araştırılması projesinin revize edilerek TUBİTAK'a sunulması	1.TUBİTAK' a gerekli başvurunun yapılması
				1.1.2.6.3 Lignin parçalayan bakterilerin izolasyonu ve farklı bitkisel atıklarla kompostlanarak tarımda kullanım olanaklarının araştırılması projesinin 3. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Bakterilerin tanımlaması 2. Denemelerin Kurulması 3. gelişme raporunun komiteye sunulması
			1.1.2.7 Fertigasyon Yöntemi İle ilgili 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.7.1 Ankara Koşullarında Fertigasyon Yöntemi İle Silajlık Mısırdaki Azot Etkinliğinin Araştırılması projesinin sonuç raporunun yayınlanması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
			1.1.2.8 Alternatif gübreler konusunda 1 adet proje yürütülmesi	1.1.2.8.1 Buğday Yetiştiriciliğinde Alternatif Taban ve Üst Gübrelerin Geliştirilmesi projesinin 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1.Tarla denemesi kurulması 2. Ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 3. Gelişme raporunun komiteye sunulması
		1.1.3. Tarımsal ve çevresel kirlilik etmenlerinin tarım faaliyetlerine etkilerini araştırmak	1.1.3.1. Tarımsal atıkların değerlendirilerek mera ot kapasitesinin artırılması ve biyolojik çeşitliliğin korunması ilgili 1 proje yürütmek.	1.1.3.1.1. Mera Alanlarında Tavuk Gübresinin Kullanılma Olanaklarının Araştırılması projesinin 2. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
1. Erişilebilir ve sürdürülebilir tarımsal ürün arzını sağlamak, ulusal ve uluslararası alanda rekabet gücü yüksek tarım sektörü oluşturmak (Str.Amaç 1)	1.1. Tarımsal ürünlerde arz güvencesini sağlamak (Stratejik Hedef 1.1)	1.1.3. Tarımsal ve çevresel kirlilik etmenlerinin tarım faaliyetlerine etkilerini araştırmak	1.1.3.2. Tarımsal faaliyetlerden kaynaklı kirliliğin tespit edilmesi, izlenmesi ve koruyucu önlemleri kapsayan 1 proje yürütmek	1.1.3.2.1. Asartepe Baraj Havzasında Tarımsal Kaynaklı Fosfor Kirliliğinin Modellenmesi isimli yeni teklif projenin sunulması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
			1.1.3.3. Tarımsal ve diğer sektörlerden kaynaklı atıkların çevre ve toprak kalitesi üzerine etkileri konusunda 1 araştırma projesi hazırlamak	1.1.3.3.1. Şeker Fabrikası Atığı Vinasın İnkübasyon Süresince Toprağın Bazı Kimyasal ve Biyokimyasal Özellikleri Üzerine Etkilerinin belirlenmesine projesinin sonuçlandırılması	1. Projenin yayınlanması
	1.2. Üreticilere ve tüketicilere yönelik eğitim stratejileri ve danışmanlık sistemi geliştirmek (Str.Hedef 1.4)	1.2.1. TRGM'nden yetki almış Toprak, Bitki ve Sulama suyu laboratuvarlarının sunduğunu hizmetlerin kalitesini artırmak	1.2.1.1.Laboratuvarların performanslarını denetlemek ve sundukları hizmetin kalitesini artırmak amacı ile yeterlilik testi hizmeti sunmak	1.2.1.1.1. En az 10 parametrede yeterlilik testi organize edilmesi.	1. 1. dönem yeterlilik testi organizasyonu 2. 2. dönem yeterlilik testi organizasyonu
				1.2.1.1.2. TAGEM'e bağlı enstitül laboratuvarının gözetim denetimlerinin gerçekleştirilmesi	1. 20 laboratuvarın denetimini gerçekleştirmek 2. Denetim raporlarının yazılması
2. Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek (Str. Amaç 4)	2.1. Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak ve kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek (Str.Hedef 4.1)	2.1.1 Gıda güvenilirliği konusunda sosyo-ekonomik problemlerin çözümüne katkıda bulunmak	2.1.1.1 Gıdaların üretim, tedarik, taşıma, pazarlama, tüketim, üretici ve tüketici hak ve menfaatlerinin korunması aşamalarını inceleyen 2 adet proje yürütmek .	2.1.1.1.1 "TR-5 Batı Anadolu Bölgesinde Süt ve Süt Ürünleri İşletmelerinde Lojistik Yönetimi" Projesinin sonuç raporunun yayınlanması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
2. Kırsal ekonomiyi geliştirmek, kırsal alanların tarımsal, sosyal ve fiziki altyapısını iyileştirmek (Str. Amaç 4)	2.1. Kırsalda gelir ve istihdam olanaklarını artırmak ve kırsal ekonomiyi çeşitlendirmek (Str.Hedef 4.1)	2.1.1 Gıda güvenilirliği konusunda sosyo-ekonomik problemlerin çözümüne katkıda bulunmak	2.1.1.2. Su kısıtı koşullarında etkin su kullanım olanaklarının değerlendirilmesi konusunda 1 proje yürütmek	2.1.1.2.1. Ankara koşullarında M9 anaçlı jeromine elma çeşidinin sulama programının belirlenmesi projesinin ikinci yıl çalışmasının sürdürülmesi	1. Gözlem ve analizlerin yapılması 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
			2.1.1.3. Kısıtlı Su Koşullarında Su Tasarrufu Sağlayan Sulama Yöntemlerine Göre Bitki Sulama Programlarını Oluşturulması konusunda 5 proje yürütmek	2.1.1.3.1. Kısıtlı Su Koşullarında Yüze Altı Damla Sulamaya Göre Şeker Pancarının Sulama Programının Oluşturulması projesinin sonuç raporunun yazılması	1. Sonuç raporunun komiteye sunulması
				2.1.1.3.2. Yüze Altı Damla Sulamada Su Kısıtı Koşullarının Yoncada Verim ve Su Kullanım Etkinliğinin Belirlenmesi projesinin 3. yıl çalışmasının yürütülmesi ve toplu sonuç raporunun hazırlanması	1. Gözlem ve analizlerin yapılması 2. Toplu sonuç raporunun komiteye sunulması
				2.1.1.3.3. Yüze Altı Damla Sulama Sistemi Kullanılarak Farklı Su Kısıtı Koşullarında Dane Mısırın Verim ve Su Kullanım Etkinliğinin Belirlenmesi projesinin sonuç raporunun yazılması	1. Sonuç raporunun komiteye sunulması
				2.1.1.3.4. "Çeltikte Damla Sulama Sistemlerinin Kullanım Olanaklarının Araştırılması" ülkesel projesinin 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Arazi Hazırlığı ve sulama sistemlerinin döşenmesi 2. İlk yıl sonuçlarının alınması 3. gelişme raporunun komiteye sunulması
				2.1.1.3.5 Ankara koşullarında yüze üstü ve yüze altı damla sulama sistemleriyle sulanan ayçiçeğinin (<i>Helianthus annuus</i> L.) sulama programının oluşturulması ve bitki su stresi indeksinin (CWSI) belirlenmesi yeni teklif projenin sunulması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
			2.1.1.4. Sulanan alanlarda su kullanım etkinliğinin değerlendirilmesi için 2 proje yürütmek	2.1.1.4.1. "Yüzey Altı Damla Sulamada Fasilalı Sulama Uygulamalarının Toprakta Su Dağılımına ve Çörekotunun Su Tüketimine ve Verimine Etkisi" projesinin revize edilerek TUBİTAK'a sunulması	1.TUBİTAK' a gerekli başvurunun yapılması
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Str. Amaç 6)	3.1. İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek (Str.Hedef 6.4)	3.1.1. Drenaj, tuzluluk ve alkalilik sorunu olan tarım alanlarında tarımsal üretimi artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	3.1.1.1. Bitki stres fizyolojisi konusunda 2 projenin PDT'ye sunulması	3.1.1.1.1. Fusariumlu alanlarda farklı anaçlara aşılı kavun yetiştiriciliğinde stres koşullarına dayanıklılık verim ve kalite üzerine su stresi uygulamalarının etkisi projesinin 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Arazi denemesinin kurulması 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				3.1.1.1.2. Kısıtlı Su Koşullarında Yetişen Patlıcanın Verim ve Kalitesine Aşılı Bitki Kullanımı ve Vermikompost Uygulamasının Etkilerinin Belirlenmesi adlı yeni projenin sunulması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
			3.1.1.2. Düşük kaliteli (marjinal) suların sulama suyu olarak kullanılma olanaklarının araştırılması kapsamında 2 proje yürütmek	3.1.1.2.1. Farklı Malç Materyalleri Ve Sulama Yöntemlerinin Tuzlu Su Uygulaması Altında Toprak Tuzluluğu Ve Biber Bitkisinin Verimi Üzerine Etkileri projesinin sonuç raporunun yazılması	1. Sonuç raporunun komiteye sunulması
				3.1.1.2.2.Farklı Konsantrasyonlarda Sülfat İçeren Sularda En Uygun Sülfat Analiz Yöntemlerinin Belirlenmesi projesinin 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Su örneklerinin alınması 2. Analizlerin yapılması 3. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				3.1.1.2.3.Hacim ağırlığı ile ilgili mevcut yöntemlerin karşılaştırılarak kullanılabilir en uygun yöntemin belirlenmesi konusunda proje hazırlanması	1. Komiteye sunulması
			3.1.1.3. Sorunlu tarım topraklarının ıslahı konusunda 1 proje yürütmek	3.1.1.3.1. Tuzlu ve kurak alanların değerlendirilmesinde ketencik (Camelina sativa) ve tatlı sorgumun [Sorghum bicolor (L.) Moench], alternatif bitki olarak potansiyellerinin saptanması yeni teklif projenin sunulması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Str. Amaç 6)	3.1. İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek (Str.Hedef 6.4)	3.1.2.Kuraklık ve iklim değişikliğinin tarımsal sistemlere etkileri ve tarımsal faaliyetlerin iklim değişikliğine etkilerini araştırmak	3.1.2.1. Kuraklık ve iklim değişikliğinin toprak ve su kaynakları ile tarımsal üretime etkileri konusunda 1 proje yürütmek	3.1.2.1.1. 'Marjinal alanlarda bazı C3-C4 bitkilerinin karbon tutma ve erozyonu önleme özelliklerinin belirlenmesi- Konya Karapınar örneği projesinin 2. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Bitki gözlemlene ve örnekleme 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				3.1.2.1.2. Artırılmış CO ₂ Konsantrasyonları ve Sıcaklık Değerlerinin Kuru Koşullarda Buğday Bitkisine Olan Etkilerinin Değerlendirilmesi projesinin2. yıl çalışmalarının yapılması	1. Buğday ekiminin yapılması 2.Fizyolojik ölçümlerin yapılması 3. Gelişme raporunun komiteye sunulması
			3.1.2.2. Farklı tarımsal uygulamaların sera gazı salımına etkisi	3.1.2.2.1. Nitrozoksit (N ₂ O) Seragazı Emisyonlarına Bölünmüş Azotlu Gübre Uygulamalarının Etkisi projesinin ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 3. yıl tarla denemesinin kurulmasıçalışmalarının yapılması	1. Ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması 2. Toplu sonuç raporunun komiteye sunulması
				3.1.2.2.2. Farklı Su Düzeylerinin Buğday-Nohut, Buğday-Aspir Münavebelerinde Toprakta Olan Karbondioksit Salımına Etkisi projesinin revize edilmiş 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Arazi çalışmalarının yapılması 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				3.1.2.2.3 Hayvansal Üretimden Kaynaklı Sera Gazı Salımlarının ve Gübre Yönetiminin, Üretim Sistemleri ve Çevresel Etkileri Açısından Modellenmesi yeni teklif projenin sunulması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
				3.1.2.2.4 Toprakların karbon tutulumu ve sürdürülebilirliği üzerine toprak işleme tekniklerinin etkileri projesinin sonuç raporunun yayınlanması	1. PDT'de kabul edilmesi 2. AYK'da kabul edilmesi
			3.1.2.3. İklim değişikliği ve kuraklığın toprak ve su kaynakları üzerine etkilerinin havza ölçeğinde uzun yıllar izlemek	3.1.2.3.1. Kurak ve yarı Kurak Alanlarda Sürdürülebilir Arazi Yönetimi): Arazi Bozunmasına İklim ve Arazi Kullanımı/Örtüsü Değişikliği Etkisinin Belirlenmesi projesinin 1. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Verilerin toplanması ve analizi 2. gelişme raporunun komiteye sunulması

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)			
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Str. Amaç 6)	3.1. İklim değişikliğinin tarım sistemleri üzerine olası etkilerini ölçmek ve tedbir almaya yönelik öneriler geliştirmek (Str.Hedef 6.4)	3.1.2.Kuraklık ve iklim değişikliğinin tarımsal sistemlere etkileri ve tarımsal faaliyetlerin iklim değişikliğine etkilerini araştırmak		3.1.2.3.2. İklim değişikliği konusunda yeni proje hazırlanması	1. TUBİTAK veya TAGEM'e sunulması	
	3.2. Ar-Ge sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak (Str. Hedef 6.5)	3.2.1. Tarımsal çevre konusunda toplumsal duyarlılığı artırmak	3.2.1.1. Doğa Eğitime yönelik 1 proje yürütmek	3.2.1.1.1 TEMA vakfı gönüllü çevre eğitimcilerine toprak, su konularında eğitim verilmesi	1. 2 eğitim verilmesi	
			3.2.2. Araştırmaya alt yapı oluşturacak ve toplumun ilgili kesimlerinin ihtiyaçlarına cevap verecek güvenilir sonuçlar üretmek ve tarımsal amaçlı toprak, bitki, su ve gübre analiz yöntem çalışmalarını yapmak ve	3.2.2.1. Hüyük asit analiz yöntemlerinin karşılaştırılması ve yeni metod geliştirme çalışmaları ile ilgili 2 proje yürütmek	3.2.2.1.1. Bazı Organik Materyallerin Humik Ve Fulvik Asit İçeriklerinin Spektroskopik Olarak Tanımlanması Ve Uygun Analiz Yöntemlerinin Belirlenmesi Projesinin 4. yıl çalışmalarının yürütülmesi toplu sonuç raporunun yazılması	1. Laboratuvar çalışmalarının tamamlanması 2. Toplu sonuç raporunun komiteye sunulması
					3.2.2.1.2. Ticari Humik Asit ve Leonardidin Spektroskopik, Termik ve Metal Bağlanma Özelliklerinin Araştırılması Humik ve Fulvik Asidin Modellenmesi projesinin 2. yıl çalışmalarının yürütülmesi	1. Modelleme çalışmalarının devam etmesi 2. Gelişme raporunun komiteye sunulması
				3.2.2.2. Kimyasal gübre analiz laboratuvarında kromatografik yöntemle 3 yeni şelatör madde analizinin uygulamasını yapmak	3.2.2.2.1. Kimyasal Gübre Laboratuvarı çalışanlarına HPLC cihazının kullanım eğitiminin verilmesinin sağlanması	Eğitim alınması
			3.2.3. Araştırma sonuçları ve diğer hizmetleri hedef kitleye ulaştırmak	3.2.3.1. Kurum Tanıtım Planını Oluşturmak		Sonra belirlenecek
	3.2.3.2. Her yıl en az 1 kez kurumun çalışma konuları ile ilgili çalıştay, panel vb. düzenlemek	3.2.3.2.1. Karbon yönetimi le ilgili panel düzenlenmesi			1. 1 adet etkinlik	

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler		
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)				
3. Tarımsal üretimde kalite ve verimliliği artırmaya yönelik Araştırma-Geliştirme çalışmaları yürütmek (Str. Amaç 6)	3.2. Ar-Ge sonuçlarının uygulamaya aktarılmasını sağlamak (Str. Hedef 6.5)	3.2.3. Araştırma sonuçları ve diğer hizmetleri hedef kitleye ulaştırmak	3.2.3.3. Sonuçlanan araştırmalarla ilgili paydaşları bilgilendirmek	3.2.3.3.1. Proje sonuç raporlarının ilgili paydaşlara dağıtılması	1. 6 adet proje		
				3.2.3.3.2. Sonuçlanan projelerin uygulamaya aktarılması amacıyla EYYDB gönderilmesi	1. 6 adet proje		
				3.2.3.3.3. Toprak ve su kaynaklarının sürdürülebilirliği konusunda EYDB işbirliği ile kamuoyunun bilgilendirilmesi	1. Tv programlarına katılım		
		3.2.3.4. Araştırma bölümlerinin yılda en az bir kez liflet, broşür, vb. bastırarak dağıtımını sağlamak	3.2.3.4.1. Enstitü tanıtım dokümanlarının güncellenmesi	1. 2018 faaliyet kitapçığının basımı 2. Tanıtım lifletinin yayımı 3. Tanıtım filminin güncellenmesi 4. Laboratuvar hizmetleri ve yeterlilik testi hizmetlerini içeren tanıtım lifleti hazırlanması			
					3.2.3.5. Tarımsal uygulamalar ve yenilikleri (mikrobiyal gübre, sulama, gübre vb.) üreticiye paydaşlara aktarmak	3.2.3.5.1. Mikrobiyal gübrelerin kullanımı sonrası yarattığı etkinin izlenmesi ile ilgili bir proje hazırlanması	1. Projenin komiteye sunulması
							3.2.3.5.2. Mikrobiyal gübre kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla toplumun ilgili kesimlerine tanıtımının yapılması

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)			
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Str. Amaç 7)	4.1. Bakanlık bünyesindeki birimlerin bilişim altyapısını iyileştirmek/geliştirmek (Str. Hedef 7.1)	4.1.1. Bilişim teknolojilerini kullanarak (uydu görüntüsü, radar görüntüsü,) toprak, bitki ve biyolojik çeşitlilik özelliklerini tanımlamak ve haritalandırmak	4.1.1.1 toprak veri tabanının oluşturulmasına yönelik 2 proje yürütmek	4.1.1.1.1. Türkiye Toprakları Sayısal Veri Tabanının Oluşturulması, Haritalandırılması ve izlenmesi projesinin verilerinin toplanması ve işlenmesi	1. Analiz sonuçlarının toprak veri tabanına işlenmesi 2. Toprak haritalarının oluşturulması 3. Gelişme raporunun komiteye sunulması	
			4.1.1.2. Biyolojik çeşitlilik ile ilgili 1 proje yürütmek	4.1.1.2.1. Ilgaz Dağı Milli Parkı Toprak ve Arazi parametreleri ile Floranın ilişkilendirilmesi ve Haritalandırılması projesinde toplu sonuç raporunun yazılması	1. Örneklem çalışmalarının yapılması 2. Toplu sonuç raporunun komiteye sunulması	
	4.2. Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek (Str.Hedef 7.4)	4.2.1. Kurum personelinin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmak	4.2.1.1. Çalışanların çalışma konuları ile ilgili yılda en az bir kez hizmet içi eğitim almalarını sağlamak.	4.2.1.1.1. 10 adet Hizmet içi eğitim planlanması ve gerçekleştirilmesi	4.2.1.1.1. 10 adet Hizmet içi eğitim planlanması ve gerçekleştirilmesi	10 adet
				4.2.1.2. İSG mevzuatına göre estitüdeki iş ve işlemlerin planlanması ve gerçekleştirilmesi	4.2.1.2.1. İş Sağlığı Güvenliği konusunda en az 2 adet eğitimin gerçekleştirilmesi	4.2.1.2.1. İş Sağlığı Güvenliği konusunda en az 2 adet eğitimin gerçekleştirilmesi
			4.2.1.2.2. Risk değerlendirme çalışmasının yapılması		4.2.1.2.2. Risk değerlendirme çalışmasının yapılması	1. Risk raporunun yayınlanması
			4.2.1.2.3. Periyodik kontrollerin gerçekleştirilmesi		4.2.1.2.3. Periyodik kontrollerin gerçekleştirilmesi	1. Portör muayenesi
			4.2.1.2.4. Ortam kontrollerinin yaptırılması		4.2.1.2.4. Ortam kontrollerinin yaptırılması	1. Basınçlı kapların periyodik kontrolü
			4.2.1.2.5. Acil durum eylem planının yayınlanması		4.2.1.2.5. Acil durum eylem planının yayınlanması	1. Paratöner ve topraklama kontrolü
			4.2.1.3. Yurt dışı faaliyetlerinden çalışanların faydalanmasını sağlamak	4.2.1.3.1. Enstitü içinde talep eden çalışanlara İngilizce eğitimi verilmesi sağlanması	4.2.1.3.1. Enstitü içinde talep eden çalışanlara İngilizce eğitimi verilmesi sağlanması	1. En az 1 kişi
				4.2.1.3.2. Uluslar arası proje hazırlama eğitimi alınması	4.2.1.3.2. Uluslar arası proje hazırlama eğitimi alınması	1. Prima proje hazırlama eğitimi

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Str. Amaç 7)	4.2. Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek (Str.Hedef 7.4)	4.2.1. Kurum personelinin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmak	4.2.1.4. Çalışanların her yıl konusuyla ilgili en az bir etkinliğe (kongre, çalıştay vb.) katılımını sağlamak	4.2.1.4.1.Çalışanların konularıyla ilgili uluslar arası kongre, çalıştay vb. etkinliklere katılımının sağlanması	1. En az 20 çalışan
				4.2.1.4.2. Çalışanların uluslararası kongre, çalıştay vb. etkinliklere bildirili katılımının sağlanması	1. En az 10 çalışan
			4.2.1.5. Kurum personelinin kişisel gelişimi ile ilgili seminer/eğitim almasını sağlamak	4.2.1.5.1. Çalışanların motivasyonlarını arttırmak amacıyla eğitim alınması	1. İş yaşam dengesi eğitimi
			4.2.1.6. Kariyer Gelişim ve Yedekleme Sistemi oluşturmak	4.2.1.6.1. Kariyer gelişim ve yedekleme prosedürünün hazırlanması	1. Görev tanımlarının gözden geçirilmesi 2. prosedürün yayınlanması
			4.2.1.7 Kurumsal yeteneklerin belirlenmesi	4.2.1.7.1. Kurumsal yetenek havuzunun oluşturulması	
			4.2.1.8. Liderlik yetkinliklerinin tanımlanması	4.2.1.8.1. Liderlik anketinin sonuçlarına yönelik aksiyonların etkililiğinin takibini sağlamak	1. Her liderin yapılan liderlik anketindeki en düşük 3 önerme ilgili aksiyon planının oluşturulması
		4.2.2. Kurum personelinin motivasyonunu artırmak	4.2.2.1 Çalışanlara yönelik ödüllendirme sistemi oluşturmak	4.2.2.1.1 Ödüllendirme Sisteminin etkinliğini artırmak ve takip etmek	1. Ödüllendirme kriterlerinin çalışanların görüşleri alınarak yeniden düzenlenmesi 2. Başarıların zamanında takdir edilmesi için periyodun belirlenerek prosedürün revizyonu

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Str. Amaç 7)	4.2. Çalışanların verimliliğini ve üretkenliğini artırmak, iş süreçlerine yönelik standartları belirlemek (Str.Hedef 7.4)	4.2.2. Kurum personelinin motivasyonunu artırmak	4.2.2.2. Sosyal aktivite (piknik, yemek vb.) Planlarını hazırlamak	4.2.2.2.1 En az 2 aktivite gerçekleştirmek	1. Futbol turnuvasına katılım 2. Masa tenisi turnuvası 3. Çalışma yeri bulunması halinde öğle saatinde halk oyunları
			4.1.2.3 Performans Değerlendirme sistemini etkili hale getirmek	4.1.2.3.1 Performans değerlendirme sisteminin etkinliğini artırmak ve takip etmek	1. Çalışan performans değerlendirme formu önermeleri için çalışanlardan öneri alınacak, 2. Performans değerlendirme formunun bilinçli doldurulması için çalışanlara toplantı ile bilgilendirme yapılacaktır
		4.2.3. Kurum dışı bireylerin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmaya çalışmak	4.2.3.1 Öğrencilere staj eğitimi ve özel, kamu kurumlarından katılımcılara laboratuvar eğitim vermek.	4.2.3.1.1 Yıl içerisinde staj eğitimi laboratuvar eğitimleri düzenlenmesi	1. 10 kişiye laboratuvar eğitimi 2. En az 10 kişiye staj eğitimi
	4.3. Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak (Str.Hedef 7.5)	4.3.1 AR-GE, laboratuvar hizmetleri, eğitim hizmetleri, idari ve mali hizmetler ile her türlü müşteri talepleri için sunulan hizmetin kalitesini artırmak	4.3.1.1 Müşterilerden geri bildirim olarak aksiyon almak	4.3.1.1.1 LMMA analiz gecikmelerinin iyileştirilmesi	1. Uygunsuzluk karar formunun analiz durdurma kararının NKKRB'ne bildirilmesi 2. Numune hazırlama personeli takviyesi 3. Toprak hazırlığı için cihaz modernizasyonu(etüv, öğütme cihazı)

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Str. Amaç 7)	4.3. Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak (Str.Hedef 7.5)	4.3.2 TS EN 17025,TS EN 17043 İç Kontrol Sistemi ve Mükemmellik Modelinin Enstitü içinde bütünleşik bir şekilde uygulanmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	4.3.2.1 Kalite sistemi gereği prosedürlerin gözden geçirilerek yeni prosedürlerin oluşturulması, mevcut olanlarda gerekli revizyonların ve iptallerin yapılması.	4.3.2.1.1 Kalite dokümanlarının revize olan TS EN 17025 standardına göre uyumlaştırma çalışmalarına başlanması	1.Tüm kalite dokümanlarının standart çerçevesinde yeniden revizyonu, 2. Birim risk analizlerinin yapılması
				4.3.2.1.2 EFQM modeli çerçevesinde anketlerin iyileştirilmesi	1. Çalışan ve müşteri memnuniyeti anketlerinin revize edilmesi
			4.3.2.2 Enstitü içerisinde kalite bilinci oluşturulmasını sağlamak amacıyla toplantı yapmak	4.3.2.2.1 Yönetimin gözden geçirmesi, motivasyon ve kalite uygulamaları konularında yılda en az 3 bilgilendirme toplantısı yapılması.	1. YGG toplantısı, 2. 2 adet motivasyon toplantısı yapılması
			4.3.2.3 Yenileşim, öğrenme ve tecrübelerden faydalanmak amacıyla her yıl bir kurum/kuruluşun sistemini incelemek	4.3.2.3.1 İyi uygulama örneği bir kurum/kuruluşun ziyaret edilmesi.	1. Süreçler kriteri ile ilgili İyi uygulama örneği bir kurum/kuruluşun ziyaret edilmesi.
			4.3.2.4 TS EN 17025 ve TS EN 17043 çerçevesinde akredite olunan parametre sayısını artırmak	4.3.2.4.1. TS EN 17025 ve TS EN 17043 çerçevesinde akredite olunan parametre sayısını %10 artırmak	1. TS EN 17025 standardı çerçevesinde 4 parametrede kapsam genişletmesine gidilmesi, 2. TS EN 17043 çerçevesinde 2 parametrede kapsam genişletmesine gidilmesi
				4.3.2.4.2. Yeterlilik testi matriksini çeşitlendirmek	1. Suda yeterlilik testi çevrimi düzenlemek

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)			
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Str. Amaç 7)	4.3. Kurumsal yönetim sistemini etkin hale getirmek, Bakanlık çalışanlarının nitelik olarak gelişimini sağlamak ve kurumsal aidiyeti artırmak (Str.Hedef 7.5)	4.3.3. Risk odaklı yaklaşımı yaygınlaştırmak, kontrol ve iyileştirme faaliyetlerini geliştirmek	4.3.3.1 Kurumsal Risk Yönetim sistemini kurmak	4.3.3.1.1 Risk eylem planlarının hazırlanması	1. Risk kayıt tablosunun değerlendirilerek 2019 yılı risk eylem planının hazırlanması	
		4.3.4. Paydaşlarla İşbirlikleri geliştirmek	4.3.4.1 Dış destekli projelerin toplam projeler arasındaki oranını % 10 arttırmak	4.3.4.1.1 İşbirlikleri prosedürünün etkililiğine artırmak	1. Mevcut ve olası işbirliklerini yetkinliklerine göre sınıflandırmak	
				4.3.4.1.2 Dış paydaş açılımı projesi kapsamında işbirliği yapılan ve olası işbirliği yapılacak kurumların ziyaret edilmesi ziyaret edilmesi	1. En az 5 kurum/kuruluşun ziyaret edilmesi	
	4.4. Kurumun fiziksel altyapısını iyileştirmek (Str.Hedef 7.6)	4.4.1. Kurum personelinin verimli çalışabilmesini sağlamak	4.4.1.1. Teknoloji ve Hizmet Yönetimi Sürecini oluşturmak.	4.4.1.1.1. Teknoloji ve Hizmet Yönetimi Sürecinin ortaya çıkarılması için çalışmaların başlatılması	4.4.1.1.1. Teknoloji ve Hizmet Yönetimi Sürecinin ortaya çıkarılması için çalışmaların başlatılması	1. Teknoloji ve Hizmet Yönetimi Süreç akış diyagramı ve süreç kartı oluşturulacaktır.
				4.4.1.2 Enstitü tarafından üretilen verilere elektronik ortamda ulaşımı sağlayacak düzenlemeleri yapmak.	4.4.1.2.1 Yıl içerisinde “Ülkesel Toprak Bilgi Sistemi” nin güncellenmelerinin yapılması	1. En az 1000 verinin sisteme işlenmesi
				4.4.1.3 Toprak ve su araştırmaları alanında dijital kütüphaneyi oluşturmak için Kurumun araştırma faaliyetleri sonucu elde ettikleri, araştırma raporları ve diğer dokümanları elektronik ortama aktarmak	4.4.1.3.1 Toprak ve su araştırmaları konusunda teknik yayınların dijital ortama aktarımının sağlanması.	1. Tüm yayınların aktarımının tamamlanması

GTHB		TGSKMAE		2019 Yılı Hedefleri/Performans göstergesi	Hedefler
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
4. Kurumsal kapasiteyi geliştirmek (Str. Amaç 7)	4.4. Kurumun fiziksel altyapısını iyileştirmek (Str.Hedef 7.6)	4.4.1. Kurum personelinin verimli çalışabilmesini sağlamak	4.4.1.4 Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılımları etkin hale getirerek, kurumun donanım ve yazılım imkânları gelişen teknoloji ile rekabet gücünü artırmak	4.4.1.4.1.Kurumun tüm faaliyetler alanlarına içerecek şekilde intranet sisteminin kullanıma alınması	1. İnsan kaynakları modülünün kullanıma alınması
			4.4.1.5 Laboratuvar cihaz ve ekipmanlarında teknolojiyi takip edilerek iyileştirici teknoloji transferi yapmak	4.4.1.5.1 Laboratuvarların cihaz alt yapısının geliştirilmesi	1. En az 3 cihazın alımının sağlanması
			4.4.1.6 Bilgi Yönetim Sistemini oluşturmak	4.4.1.6.1 Bilgi Yönetim Sistemi prosedürünün etkinliğini artırmak	1. 17025 standardına göre güncellemek

Ek 1. KISALTMALAR

AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

AFADEM: Afet ve Acil Durum Eğitim Merkezi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

BÜGEM: Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü

ÇEM: Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü

DKMP: Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü

DMK: Devlet Memurları Kanunu

DSİ: Devlet Su İşleri

EYYDB: Eğitim Yayın ve Yayınlar Dairesi Başkanlığı

FAO: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü

KALDER: Türkiye Kalite Derneği

MGM: Meteoroloji Genel Müdürlüğü

OGM: Orman Genel Müdürlüğü

PDGT: Program Değerlendirme Grup Toplantısı

TAGEM: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü

TGSKMAE: Toprak, Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü

TİGEM: Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü

TOB: Tarım ve Orman Bakanlığı

TOVAG: Tarım, Ormanlık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu