



# **TOPRAK GÜBRE VE SU KAYNAKLARI MERKEZ ARAŞTIRMA ENSTİTÜSÜ MÜDÜRLÜĞÜ**

**2016 – 2020**

**HEDEFLERİ VE FAALİYETLERİ**

**2017**

REV 1/24.05.2017

### **Strateji Geliştirme Kurulu**

Doç. Dr. Aynur ÖZBAHÇE – Enstitü Müdürü

Dilek KAYA ÖZDOĞAN – Kalite Yönetim Sistemi Birimi Sorumlusu

İlhan GÜNGÖR – Kalite Yöneticisi

Çağla ATEŞ – İç Kontrol Birimi Sorumlusu

### **Stratejik Planlama Yürütme ve Koordinasyon Komitesi**

Dr. Suat AKGÜL – Müdür Yardımcısı

Dr. Mehmet KEÇECİ – Teknik Koordinatör

Oğuz DEMİRKIRAN - İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Bölüm Başkanı

Gonca KARACA BİLGİN - Tarımsal Sulama ve Arazi Islahı Bölüm Başkanı

Dr. Hesna ÖZCAN - Toprak Bilimi ve Bitki Besleme Bölüm Başkanı

Yasemin DEMİR - Tarım Ekonomisi Bölüm Başkanı

Dr. Haydar POLAT - Laboratuvarlar Bölüm Başkanı

### **Stratejik Planlama Çalışma Grupları**

Doç. Dr. Oğuz BAŞKAN – Proje Koordinatörü

Yakup KÖŞKER – Üretim İşletme Bölüm Başkanı

Dr. Derya SÜREK - Eğitim ve Yayın Birimi Sorumlusu

Mehmet GİRAY - İnsan Kaynakları Birimi Sorumlusu

Fahri KAYAALP - Destek Hizmetleri Birimi Sorumlusu

Murat PEKER – Numune Kayıt Kabul Birimi Sorumlusu

Dr. İlknur YURDAKUL- İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi Sorumlusu

Dr. Kevser KARAGÖZ - Sosyal İşler Sorumlusu

Aytül EKİRİ - Döner Sermaye Saymanı

Demet OĞUZ - Sivil Savunma Amiri

## İÇİNDEKİLER

1. MEVCUT DURUM ANALİZİ .....	1
1.1. BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARININ, ÜRÜN VE HİZMETLERİNİN BELİRLENMESİ .....	1
1.1.1. Faaliyet Adı: Ar-Ge.....	1
1.1.2. Faaliyet Adı: Eğitim .....	2
1.1.3. Faaliyet Adı: Analiz-Denetim-Üretim.....	2
1.1.4. Faaliyet Adı: Yardımcı Hizmetler.....	3
1.2. PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME .....	3
1.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ.....	5
1.3.1 Kurumun Yapısı.....	5
1.3.1.1. Tarihçe.....	5
1.3.1.2. Enstitü Araştırma Bölümleri .....	5
1.3.2. İnsan Kaynakları.....	6
1.3.2.1. Personel Varlığı.....	6
1.3.3. Fiziksel Kaynaklar.....	6
1.3.4. Teknolojik Yapı .....	7
1.3.5. TGSKMAE Güçlü ve Zayıf Yönleri .....	8
1.4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ.....	9
1.4.1. TGSKMAE Fırsat ve Tehditleri .....	9
2. GELECEĞİN TASARIMI.....	9
2.1. MİSYONUMUZ .....	9
2.2. VİZYONUMUZ .....	9
2.3. TGSMAE Stratejik Amaç ve Hedefleri .....	10
Ek 1. KISALTMALAR.....	22

## 1. MEVCUT DURUM ANALİZİ

### 1.1. BİRİMLERİN FAALİYET ALANLARININ, ÜRÜN VE HİZMETLERİNİN BELİRLENMESİ

#### 1.1.1. Faaliyet Adı: Ar-Ge

- Toprak kalite parametrelerinin toprak ve su korunumuna etkisinin araştırılması
- Yağış ve akım verileri kullanılarak havza hidrolojik modellerinin belirlenmesi
- Kar hidrolojisi araştırmaları yapılması
- Havzalarda rüzgar ve su erozyonunun araştırılması, erozyon belirleme yöntemlerinin karşılaştırılması ve erozyon risk haritalarının hazırlanması
- Havzalarda sediment ölçümleri ve sediment verimini tahmin etmede kullanılan modellerin ülkemiz koşullarında uygulanabilirliklerinin araştırılması
- Tarım alanları, meralarda toprak ve su korunumunun araştırılması
- Havza topraklarının nem rejiminin belirlenmesi ve izlenmesi
- Kuraklık, iklim değişikliğinin toprak ve su kaynakları ile tarımsal üretime etkilerinin izlenmesi ve çözüm önerilerinin getirilmesi
- Kısıtlı su koşullarında su tasarrufu sağlayan sulama yöntemlerinin geliştirilmesi
- Düşük kaliteli suların tarımda kullanılma olanaklarının araştırılması
- Yenilenebilir enerji kaynaklarının sulama sistemlerinde kullanılması
- Tuzlu, alkali topraklar başta olmak üzere üretim açısından sorunlu topraklarda ıslah yöntemleri ve drenaj sistemlerinin geliştirilmesi
- Su kullanım etkinliğinin artırılmasına yönelik sulama yöntemleri ve programlarının oluşturulması
- Tarla, sera, laboratuvar çalışmaları ile toprak, bitki analizlerine dayanarak en ekonomik mahsulü sağlayacak gübre çeşit ve miktarlarının belirlenmesi
- Kullanılan gübrelerin toprakta yaratabilecekleri özel durumların, toprağın mikro ve makro element statüsünün, kültür bitkilerinin çeşitli gübrelere karşı gösterecekleri tepkilerin incelenmesi ve düzeltici faaliyetlerin önerilmesi
- Tarımsal amaçlı toprak, bitki ve gübre analiz yöntemlerinin uluslararası standartlara uygun olarak geliştirilmesi, yurt genelinde kullanılmasının sağlanması ve uygulamadaki sorunların belirlenmesi
- Toprak canlıları üzerinde araştırmalar yaparak bunların tarımsal alanlardaki kullanımlarının izlenmesi ve biyolojik kaynak olarak muhafazalarının sağlanması
- Toprak etüt ve haritalamasını yaparak, toprak sınıflamasının yapılması ve toprak veri tabanı oluşturulması

- Toprak kirliliğinin önlenmesi ve toprak verimliliğinin sürdürülebilirliğinin sağlanması için çalışmalar yapılması
- Araştırma projelerinin arazi çalışmaları öncesi kullanılacak harita altlıkların oluşturulması ve sonuçların CBS kullanılarak haritalandırılması
- Tarım-çevre etkileşiminin araştırılması
- Biyolojik çeşitliliği koruyacak tarımsal faaliyetlerin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması

#### **1.1.2. Faaliyet Adı: Eğitim**

- Bakanlığın projelerine ve komisyonlarına aktif olarak katılımın sağlanması
- Kurum içi ve kurum dışında çalışma konuları (toprak, bitki, gübre, sulama, laboratuvar vb.) ile ilgili eğitimlerin planlanması ve yürütülmesi
- Üniversitelerin ve teknik liselerin ilgili bölümlerinden stajyer öğrencilere laboratuvar eğitimlerinin verilmesi
- Enstitünün tanıtımı amaçlı yazılı ve görsel dokümanların (broşür, faaliyet kitapçığı, çalıştay ve toplantı ile ilgili yayın vs.) hazırlanması
- Araştırma sonuçlarının ve teknik raporların yayın hazırlığı, basımı ve yayımlanmasının gerçekleştirilmesi
- Toprak, gübre ve su kaynakları konularında kongre, seminer, sempozyum, panel, çalıştay vb. gibi bilimsel toplantı organizasyonlarının yapılması

#### **1.1.3. Faaliyet Adı: Analiz-Denetim-Üretim**

- Toprak, gübre, su, bitki analizlerinin uluslararası standartlar ile kalite güvencesi altında yapılarak gerekli tavsiyelerde bulunulması
- İl Müdürlüklerince “Tarımda Kullanılan Kimyevi Gübrelere Dair Yönetmelik” ve “Tarımda Kullanılan Organik, Organomineral Gübreler ve Toprak Düzenleyiciler ile Mikrobiyal, Enzim İçerikli ve Organik Kaynaklı Diğer Ürünlerin Üretimi, İthalatı, İhracatı ve Piyasaya Arzına Dair Yönetmelik” kapsamında gerçekleştirilen piyasa denetimlerinde analiz kuruluşu olarak görev yapması.
- Bakanlığımızca yetkilendirilmiş kamu ve tüzel kişilere ait toprak ve su laboratuvarlarının teknik olarak denetleme çalışmalarına katılımın sağlanması, performanslarının değerlendirilmesi amacı ile yeterlilik testlerinin organize edilmesi
- Toprak, gübre, su, bitki analizlerinin kalite kontrol ve standardizasyon çalışmalarının yapılması
- Mikrobiyal Gübre (*Rhizobium* spp. ile hazırlanmış), tansiyometre, çabuk tarla testi seti üretiminin yapılması

- Müşterilerden analiz için gelen numunelerin kayıt, kabul, kontrol, raporlama, saklama ve imha işlemlerinin yapılması

#### 1.1.4. Faaliyet Adı: Yardımcı Hizmetler

- Enstitüde yürütülen Araştırma Projelerinin yürütülmesi için gerekli arazi, ulaşım ve işgücü alt yapısının sağlanması
- Personelin motivasyonunu artırmak amacıyla sosyal faaliyetler düzenlenmesi
- Kalite yönetim sisteminin sürdürülebilirliğinin sağlanması
- Sivil Savunma, koruyucu güvenlik, savaş seferberlik ve personel seferberlik hizmetlerinin yerine getirilmesi
- Enstitü çalışanlarının özlük hakları işlemlerinin kanun ve yönetmelikler çerçevesinde yürütülmesi
- İSG hizmetlerinin ilgili kanun ve yönetmelikler çerçevesinde gerçekleştirilmesi

#### 1.2. PAYDAŞ ANALİZİ VE ÖNCELİKLENDİRME

Sıra	Paydaş (Kişi/Kuruluş)	Eylem Adı	Nasıl ve ne açıdan ilişkili?	İlgili Kişi	Önem Derecesi
1	Üst Yönetim	İç Paydaş	Bağlı olunan birim	Üst Yönetim	10
2	Enstitü Bölümleri ve Birimleri	İç Paydaş	Bölümler arası işbirliği, proje ortaklığı, bilgi alış-verişi	Enstitü Teknik Personeli	10
3	TAGEM	İç Paydaş	Eğitim faaliyetlerinden yararlanma, proje ortaklığı	İlgili Daire Başkanı, Koordinatörler/Genel Müdür	10
4	TAGEM'e Bağlı Araştırma Enstitüleri	İç Paydaş	Bağlı olunan genel müdürlük, karar verici	İlgili Teknik Personel/Yönetici	9
5	Tarım Reformu Genel Müdürlüğü	İç Paydaş	Projelerde veri sağlama, proje sonuçlarının paylaşılması	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
6	TİGEM	İç Paydaş	Projeler için arazi kullanımı, personel sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
7	BÜGEM	İç Paydaş	Projelerin planlanması ve yürütülmesi için veri sağlama,	İlgili Müdür/Daire Başkanı	7
8	ÇEM	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	5
9	OGM	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	5
10	MGM	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	6
11	DSİ	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	6
12	DKMP	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür/Daire Başkanı	6
13	Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı	İç Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Müdür	8

Sıra	Paydaş (Kişi/Kuruluş)	Eylem Adı	Nasıl ve ne açıdan ilişkili?	İlgili Kişi	Önem Derecesi
	İl Müdürlükleri				
14	Toplumun İlgili Kesimleri, Çiftçiler	Dış Paydaş	Proje sonuçlarının paylaşılması	Toplumun İlgili Kesimleri, Çiftçiler	10
15	Üniversiteler	Dış Paydaş	Teknik Destek	İlgili Öğretim Görevlisi	7
16	Belediyeler	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama	İlgili Başkan/İlgili Yetkili	3
17	FAO	Dış Paydaş	Projeler için bilgi alışverişi, veri sağlama, proje işbirliği	FAO Türkiye Temsilcisi	5
18	Ankara Kalkınma Ajansı	Dış Paydaş	Proje desteği	İzleme ve Değerlendirme Birimi	7
19	Eğitim Yayım ve Yayınlar Dairesi Baş.	İç Paydaş	Yayın, yayım ve eğitim hizmetleri	İlgili başkanlıklar	6
20	TÜBİTAK	Dış Paydaş	Proje Desteği	TOVAG, ARDEB	5
21	Strateji Geliştirme Başkanlığı	İç Paydaş	İç kontrol standart oluşturma ve danışmanlık	İç kontrol daire başkanı ve ilgili uzmanlar	8
22	Sayıştay	Dış Paydaş	Denetleme	Sayıştay denetçileri	8
23	Diğer Kamu Kurumları ve Özel Sektör(tedarikçiler gibi.)	Dış Paydaş	Mal ve hizmet alımı	İlgili Yöneticiler	8
24	Diğer Kamu-Özel Laboratuvar Çalışanları ve Stajyerler	Dış Paydaş	AR-GE, Eğitim, Standardizasyon, metot birlikteliği, LAK testleri, denetim ve yetkilendirme işlemleri	İlgili Yöneticiler	6
26	TÜRKAK	Dış Paydaş	Akreditasyon	Denetçiler, Laboratuvar Akreditasyon Dairesi	5
27	TSE	Dış Paydaş	Standart ve hizmet alımı	Tanıtım Pazarlama ve Yayın Dairesi, Eğitim Dairesi	8
28	KALDER	Dış Paydaş	Mükemmellik Modeli	KALDER temsilcisi	5
29	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı Sivil Savunma Çalışma Grubu	İç Paydaş	Eğitim, denetim	İlgili Koordinatör	5
30	AFADDEM	Dış Paydaş	Eğitim,	AFAD Uzman ve Eğiticileri	3
31	Bakanlık İç Denetim Birimi	İç Paydaş	Denetim	İç Denetçiler	8
32	Maliye Bakanlığı	Dış Paydaş	Bütçe, Muhasebe, gelir ve gider hesapları, denetim	Defterdarlık, Muhasebat Genel Müdürlüğü	5
33	Bankalar	Dış Paydaş	Maas, ödemeler, gelir, gider hesapları	Banka temsilcileri	3
34	STK (çiftçi birlikleri, dernekler, kooperatifler vb.)	Dış Paydaş	Proje ortaklığı ve proje sonuçlarının paylaşılması	İlgili yetkili	7

### **1.3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ**

#### **1.3.1 Kurumun Yapısı**

##### **1.3.1.1. Tarihçe**

Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü, 1 Mart 1954 tarihinde Tarım Bakanlığının 3203 sayılı teşkilat ve görevleri kanunu uyarınca "Türkiye topraklarının etüdü, sınıflandırılması ve haritalanması; toprak, gübre, su ve bitki analizleri; toprakların sulama bakımından elverişlilik derecelerinin tespiti ile tuzluluk, alkalilik ve ıslahı; toprak verimliliğinin korunması ve topraktan en uygun bir şekilde faydalanılması konularında çalışmalar yapmak" amacıyla Ziraat İşleri Genel Müdürlüğüne bağlı, ülkesel ihtisas Enstitüsü olarak Ankara'da kurulmuştur.

7454 sayılı kanunun 2. Maddesi uyarınca Topraksu Genel Müdürlüğü bünyesinde katılan Enstitü, kuruluş tarihinden Mayıs 1961 tarihine kadar görevleri arasında bulunan, Türkiye topraklarının etüdü ve haritalanması çalışmalarını sürdürmüştür. Topraksu Genel Müdürlüğünün Köy İşleri Bakanlığına devri ile ilgili 16.7.1964 ve 613349 sayılı kararnamenin 3. Maddesi uyarınca tekrar Tarım Bakanlığı Ziraat İşleri Genel Müdürlüğüne intikal etmiştir. Bakanlar Kurulunun 18.5.1970 tarih ve 7/691 sayılı kararıyla Enstitü yeniden Topraksu Genel Müdürlüğü bünyesine alınmıştır.

1984 yılında Bakanlıkların yeniden yapılandırılması sonucunda Enstitü çalışmalarını Tarım Orman ve Köy İşleri Bakanlığında 3202 sayılı yasa ile kurulan, 07.07.1993 tarih ve 39-08/D-1-93-335 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Onayı ile Başbakanlığa ve 2003 yılı itibariyle Tarım ve Köy İşleri Bakanlığına intikal eden Köy Hizmetleri Genel Müdürlüğüne bağlı olarak 16.03.2005 tarihine kadar sürdürmüştür.

13.01.2005 tarihinde kabul edilen 5286 Sayılı Kanun gereğince 16.03.2005 tarihinde Tarım ve Köy İşleri Bakanlığına devredilen Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü 11.04.2005 tarihli Bakanlık Oluru ile Tarımsal Araştırmalar Genel Müdürlüğüne bağlanmıştır.

Toprak ve Gübre Araştırma Enstitüsü, 28/03/2007 tarih ve 256 sayılı Bakanlık Oluru ile Ankara Toprak ve Su Kaynakları Araştırma Enstitüsü ile birleştirilmiştir. 09/04/2007 tarih ve 285 sayılı Bakanlık Oluru ile Merkez Araştırma Enstitüsü'ne dönüştürülerek Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü Müdürlüğü adını almıştır.

##### **1.3.1.2. Enstitü Araştırma Bölümleri**

İklim Değişikliği ve Tarımsal Ekoloji Bölümü

Tarımsal Sulama ve Arazi Islahı Bölümü

Toprak ve Bitki Besleme Bölümü

Tarım Ekonomisi Bölümü

Laboratuvar Bölümü

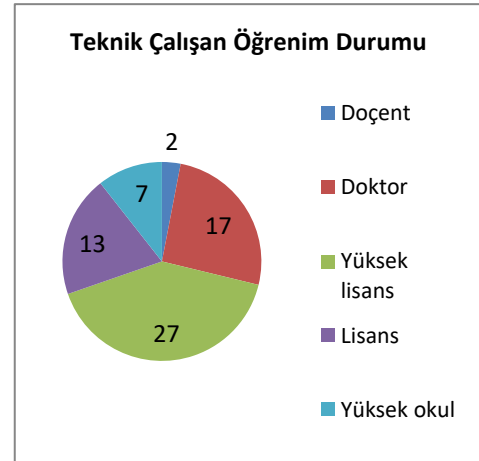
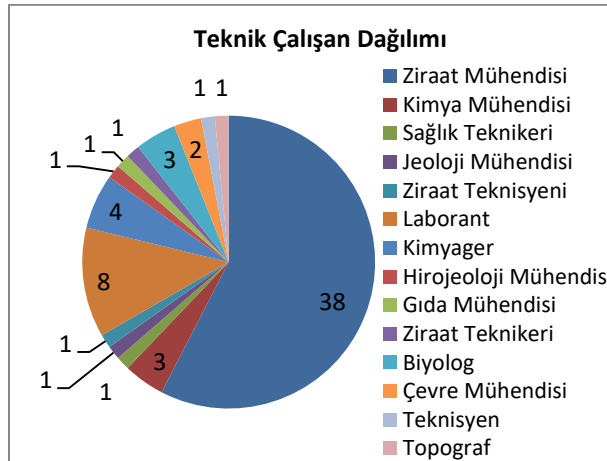
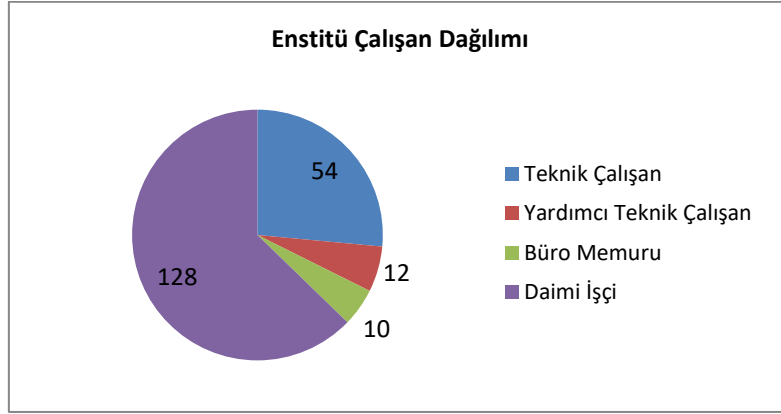
Üretim ve İşletme Bölümü



### 1.3.2. İnsan Kaynakları

#### 1.3.2.1. Personel Varlığı

Enstitümüzde çeşitli kadrolarda 204 çalışan bulunmakta olup çalışanlarla ilgili dağılımlar grafiklerde verilmiştir.



### 1.3.3. Fiziksel Kaynaklar

Toplam 24000 m<sup>2</sup> alanda kurulmuş olan Enstitümüzde; 2160 m<sup>2</sup>alana sahip idare binası, 1500 m<sup>2</sup> alana sahip 6 laboratuvar, 1050 m<sup>2</sup>atölye ve garaj, 300 m<sup>2</sup> deneme serası, doku kültürü ünitesi, 450 m<sup>2</sup>basıncılı sulama mini demonstrasyon alanı ve mikrobiyal gübre üretim ünitesi bulunmaktadır. Ayrıca, 250 kişi kapasiteli yemekhane, 98,3 dekarlık alanda kurulmuş Sarayköy Araştırma ve Uygulama İstasyonu, 22 odası, 100 kişilik toplantı salonu, 200 kişilik yemek salonu bulunan Ilgaz Dağı Biyolojik Çeşitlilik ve Doğal Kaynaklar Araştırma ve Eğitim Merkezi bulunmaktadır.

Ayrıca 2 binek otomobil, 9 pick-up, 1 kamyon, 3 minibüs, 1 jeep, 5 traktör ve 2 motorsiklet bulunmaktadır.

#### **1.3.4. Teknolojik Yapı**

Laboratuvarlarda;

Kesintisiz Güç Ünitesi,

Merkezi Saf Su Sistemi ve Ultra Saf Su Sistemleri,

Merkezi Basınç Sistemi,

Merkezi Vakum Sistemi,

Merkezi Gaz Sistemi,

ICP-OES Optik Emisyon Spektrofotometresi,

Atomik Absorbsiyon Spektrofotometresi (AAS 800),

Elementel Analiz Cihazı (C, N, H, S),

Toplam Organik Karbon Analiz Cihazı,

XRD Cihazı,

HPLC Cihazı (Şelat Analizleri),

İyon Kromatografisi Cihazı (EDTA, HEDTA, DTPA Analizleri),

İyon Kromatografisi Cihazı (toprak ekstraktında anyon katyon analizleri),

Spektrofotometreler,

Flame Fotometreler,

pH ve EC-metreler,

Analitik ve Kaba teraziler,

Etüvler, Kül Fırınları, Kurutma Dolapları,

Farklı türde toprak ve bitki öğütme değirmenleri bulunmaktadır.

Ayrıca kurumda 127 masaüstü, 19 taşınabilir bilgisayar, 35 yazıcı, 8 fotokopi makinesi, bir adet profesyonel kitap tarayıcı personel tarafından kullanılmaktadır.

### 1.3.5. TGSKMAE Güçlü ve Zayıf Yönleri

Güçlü Yönler	Zayıf Yönler
1- Özverili, bölüm içi ve bölümler arası işbirliğine açık personel mevcudiyeti	1. Konusunda uzman çalışan yetiştirme sürecinin uzun olması
2- Kurumun köklü bir geçmişe sahip olması ve farklı disiplinlerde yetişmiş, tecrübeli eleman varlığı, bilgi birikimi	2. İş planlamalarının koordinasyonunun sağlanamaması
3- Enstitü teknik elemanlarına ilgili konularda yüksek lisans, doktora yapma imkanlarının sağlanması ve kariyer yapmış teknik eleman varlığı	3. Bazı teknolojik alet ve ekipmanların kullanımının yeterli sayıda personele yaygınlaştırılmaması
4- Yetişmekte olan yeni araştırmacıların araştırmaya açık ve her türlü eğitim ve donanım için hevesli olmaları	4. Belirli dönemlerde teknik elemanların ek görevleri nedeniyle çalışmalarda aksaklıkların yaşanması
5- Kurumda teknolojik ve fiziksel altyapının (laboratuvar, toplantı salonları, uygun çalışma odaları v.b) varlığı	6. İlgili kuruluşlarla yurt dışı bağlantıların ve araştırmaların yetersizliği
6- Araştırma projelerinin yürütülmesi için kurumun sera ve deneme istasyonunun varlığı	7. Araştırmaların yürütüleceği kuruma ait uygun arazi varlığının yetersizliği
7- Ülkemizin ihtiyacı olan güncel konuların faaliyet alanımızın içinde yer alması	8. Enstitünün yaptığı araştırma sonuçlarının uygulamaya aktarılmasında sıkıntılar olması
8- Farklı disiplinlerin bir arada çalışmasına olanak sağlayan gerekli alt yapının varlığı,	9. Araştırmacılarla uygulayıcılar arasında koordinasyon eksikliği
9- Farklı kurumlarla ortak çalışma olanaklarının varlığı	10. Elde edilen verilerin internet ve intranet ortamında görüntülenmesi, sorgulanması için karar vericilerin erişimine açık bir internet portalının olmaması
10- Ulusal ve Uluslararası bazda araştırma yapma olanağına sahip olması	11. Yabancı dil seviyesi yeterli teknik personel azlığı,
11- TS EN ISO/IEC 17025, iç kontrol sistemi, EFQM mükemmellik modelinin uygulanması	12. Enstitümüze ulaşım hizmeti veren araçlarımızın bir kısmının ve bazı tarım alet ve ekipmanların ekonomik ömrünü tamamlamak üzere olması
12- Kurum içi sosyal etkinliklerin artırılması ve sürekliliğinin sağlanması için gerekli altyapı varlığı,	13. Kurum personelinin kalite yönetim sistemine tam olarak entegre olamaması
13- Üst yönetimin iş sağlığı güvenliği ve kalite anlayışını benimsemesi ve desteklemesi	14. Bazı işlerde kurum içi iletişim eksikliği nedeniyle zaman zaman sorunların ortaya çıkması
14- Resmi kurum olması nedeniyle kamu mali yönetimi ve kontrol kanununa tabi olması	15. Üniversite ve diğer kuruluşlar ile işbirliğinin kurumsal düzeyde olmaması
15- Kurumda döner sermaye işletmesinin varlığı	16. Çalışma konularında diğer enstitülere yönelik çalışma ve eğitim olmaması
16- Kurumun bazı teknik konularda uzman eğitimcilere sahip olması ve ihtiyaç duyulan konularda eğitim desteğinin sağlanması	17. Tanıtım faaliyetlerinin yetersiz olması
17- Yönetim ve çalışanların hedef birlikteliği,	
18- Enstitüye ait bilimsel bir derginin varlığı	

## 1.4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

### 1.4.1. TGSKMAE Fırsat ve Tehditleri

Fırsatlar	Tehditler
<ol style="list-style-type: none"><li>1. Araştırma faaliyet konularının, güncel, araştırmaya açık ve ülke ihtiyacını karşılayan projeler üretilmesine imkân sağlaması</li><li>2. Dış paydaşlarla işbirliği olanaklarının geniş olması</li><li>3. Giderek artan nüfusa paralel olarak gıda ihtiyacının artması</li><li>4. Doğal kaynakların hızla kirlenmesi, yok edilmesi</li><li>5. Yeni teknolojilerin ve verim kapasitesi yüksek çeşitlerin geliştirilmesi</li><li>6. Ulusal ve uluslararası mevzuatlar ve yükümlölüklerin olması</li><li>7. AR-GE faaliyetleri için ulusal ve uluslararası programların, fonların çeşitliliği</li><li>8. TC Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın uygulamaya koyduğu çeşitli yasal yükümlölüklerin yerine getirilebilmesinde (bilişim teknolojileri, akreditasyon, v.b) kurum potansiyelinin olması</li><li>9. Ülkemizin zengin biyoçeşitliliğe sahip olması</li><li>10. Sürdürülebilir yönetimin önemi konusunda artan bilinç düzeyi ve sürdürülebilirliğin sektörel düzeyde gerçekleşmesine duyulan ihtiyaç</li><li>11. Ülkemizde kalite anlayışının gittikçe yaygınlaşıyor olması</li><li>12. Personel gelişiminde hizmet içi eğitimin etkinliğinin farkında olunması</li><li>13. DMK ile Hizmet İçi Eğitimin zorunluluk haline gelmiş olması</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Bazı araştırma faaliyetlerinin kontrol edilemeyen çevre koşullarının etkisi altında olması</li><li>2. Araştırma sonuçlarının istenilen düzeyde uygulamaya aktarılamaması ve hedef kitleye ulaşamaması sonucu çalışma alanları ile ilgili bakanlık politikalarının değişmesi</li><li>3. Piyasa şartlarındaki dalgalanmalar ve bütçe zamanlaması</li><li>4. İşbirliği ile yürütölen projelerde, proje ortaklarından kaynaklanabilen sıkıntılar(koordinasyon eksikliği, iş takvimine uyulmaması vb.)</li><li>5. Özel firmaların yetersizliği ve özel firmalardan kaynaklanan sıkıntılar (malzeme temin, taahhütlerin yerine getirilmemesi vs.)</li><li>6. Tarım sektörünün öneminin yeterince algılanmaması</li><li>7. Paydaşlar arasındaki koordinasyonsuzluk</li><li>8. Ulusal ve uluslararası mevzuatlarda olumsuz değişiklikler</li><li>9. Araştırmacıların ekonomik ve sosyal statülerinin iyileştirilmemesi</li><li>10. Ülkemiz doğal kaynaklarının en önemlisi olan toprak için, geçmişe dönük ve kapsamlı veri tabanının olmaması</li><li>11. Tarım ve çevre ile ilgili faaliyetlerin etkilerinin uzun sürede ortaya çıkması</li><li>12. Doğal kaynakların hızla kirlenmesi yok edilmesi</li></ol>

## 2. GELECEĞİN TASARIMI

### 2.1. MİSYONUMUZ

Tarım sektörünün ihtiyaçları doğrultusunda araştırmalar yapmak, laboratuvar ve eğitim konularında ulusal ve uluslararası düzeyde hizmet vermek.

### 2.2. VİZYONUMUZ

AR-GE kalitesini sürekli geliştirerek müşterilerine yüksek nitelikte hizmet sunmak ve konusunda lider uluslararası düzeyde kabul gören bir enstitü olmak.

### 2.3.TGSKMAE Stratejik Amaç ve Hedefleri

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
1.Tarımsal üretim kaynaklarını koruyarak kaliteli tarım ürünlerine erişilebilirliği ve gıda güvenliğini sağlamak. (Str.Amaç 1)	1.1Tarımsal kaynakları korumak, iyileştirmek ve devamlılığını sağlamak. (Str.Hedef 1)	1.1.1 Ölçüm ve model değerleriyle güncel veriler üreterek havzalarda toprak ve su kaynaklarını korumak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	1.1.1.1 Kar hidrolojisi ile ilgili 2 proje sonuçlandırmak	1.1.1.1.1 "SRM Modeli Kullanılarak Kar Erimelerinden Kaynaklanan Akımların Belirlenmesi" ve Kar Erimelerinden Kaynaklanan "Süspanse Sediment Taşınımının Belirlenmesi" projelerinin tamamlanması
			1.1.1.2 Havzalarda erozyon belirleme yöntemlerinin karşılaştırılması ve erozyon risk haritalarının hazırlanmasına ait 1 projeyi sonuçlandırmak	1.1.1.2.1 "Haymana-Çatalkaya Havzasında MUSLE ve RUSLE Yöntemi ile Toprak Kayıplarının Tahmin Edilmesi" Projesi sonuçlandırılarak sonuç raporunun yazılması.
			1.1.1.3 Havza topraklarının nem rejiminin belirlenmesi ve izlenmesi konusunda;	a) Bir proje hazırlanması
			a) CO <sub>2</sub> , nem, toprak fiziksel özelliklerinin ilişkisinin ortaya konması ile ilgili 1 proje yürütmek	
			b) Model ve ölçüm değerleriyle toprak neminin izlenmesi ve haritalanması konusunda devam eden projeyi sonuçlandırmak	b) "Model ve Ölçüm Değerleri Analizi ile Toprak Neminin İzlenmesi ve Haritalanması projesinde dağılım haritalarının hazırlanması
			1.1.1.4 Kuraklık ve iklim değişikliğinin toprak ve su kaynakları ile tarımsal üretime etkileri konusunda 1 proje yürütmek	1.1.1.4.1 "Marjinal alanlarda bazı C3-C4 bitkilerinin karbon tutma ve erozyonu önleme özelliklerinin belirlenmesi- Konya Karapınar örneği" projesinin PDT ye sunulması ve AYK'da onaylanması

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
			1.1.1.5 Su hasadı uygulamalarında toprakta nem ve CO <sub>2</sub> salınımının izlemek	1.1.1.5.1 Farklı Su Düzeylerinin Buğday-Nohut, Buğday-Aspir Münavebelerinde Toprakta Olan Karbondioksit Salımına Etkisi proje PDT ye sunulması ve AYK'nın onaylaması
			1.1.1.6 İklim değişikliği ve kuraklığın toprak ve su kaynakları üzerine etkilerinin havza ölçeğinde uzun yıllar izlemek	1.1.1.6.1 Bir proje hazırlanması
		1.1.2 Tarım topraklarının tarımsal verim potansiyellerini geliştirmek ve sürdürülebilirliğini (bitki besin maddesi durumlarını belirleyerek v.b) sağlamak	1.1.2.1 Ülke tarımsal politikalarını yönlendirilmesinde veri sağlamak amacıyla potansiyel toksik element projesini sonuçlandırmak	1.1.2.1.1 Ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması
			1.1.2.2 Toprakların karbon içeriklerinin belirlenmesi ve takibi için 1 proje yürütmek	1.1.2.2.1 Türkiye Topraklarının Karbon içeriklerinin Belirlenmesi projesinde 900 toprak örneğinin alınması
			1.1.2.3 Tarımsal kirliliğin iyileştirmesine yönelik 1 adet fitoremediasyon çalışması yürütmek	1.1.2.3.1 Hiperakümülatör Bitkilerin Kadmiyum Kirliliği Olan Toprakların Temizleme Potansiyelinin Belirlenmesi projesi PDGT'ye sunulması ve AYK'da onaylanması.
			1.1.2.4 Havza bazında ürün desenleri oluşturmak	1.1.2.4.1 Uzun yıllık iklim verileriyle havzalar bazında ürün rekoltesinin belirlenmesi ve gelecek tahminlerine yönelik 1 proje hazırlanması
			1.1.2.5 Hayvansal Gübrelerin Potansiyeli, Besin maddesi içerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi konusunda 2 proje sonuçlandırmak	1.1.2.5.1 Orta Anadolu Bölgesinde Hayvansal Gübrelerin (Tavuk, Sığır, Koyun) Potansiyeli, Besin maddesi içerikleri ile Mineralizasyon Durumlarının Belirlenmesi projesinde inkübasyon ve tarla denemelerinin sonuçları değerlendirilip, toplu sonuç raporu yazılması

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
				1.1.2.5.2 Çeltik Kavuzlu Tavuk Gübresinin Kompostlanması ve Tarımda Kullanılma Olanaklarının Araştırılması projesinde tekrar kompost hazırlanması, tarla denemesi kurulması ve toplu sonuç raporu yazılması
			1.1.2.6 Toprak canlılarının tarımsal alanlardaki yayışlılıklarını ortaya koymak amacıyla 4 proje sonuçlandırmak	1.1.2.6.1 Topraklarda Doğal Olarak Bulunan Mikorizaların İzolasyonu ve Monokültür Üretimi projesinin PDGT'ye sunulması ve AYK'da onaylanması.
				1.1.2.6.2 Toprak Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü Rhizobium Koleksiyonunun Geliştirilmesi ve Yeni İzolasyonlarla Zenginleştirilerek Gen Bankası Oluşturulması projesinde sonuç raporu yazılması.
				1.1.2.6.3 Mikoriza Aşılması Ve Fosfor Uygulamalarının Aspir'in Verim Unsurları, Fosfor Alımı ve Karbon Tutulumu Üzerine Etkilerinin Belirlenmesi projesinde tarla denemesi kurularak ölçüm ve değerlendirme çalışmalarına devam edilmesi.
				1.1.2.6.4 Ankara Yöresinde Azot Fiske Eden Bakteri Türlerinin İzolasyonu, Azot Fiksasyon Kapasitelerinin Belirlenmesi Ve Moleküler Karakterizasyonu projesinde azot fiksasyon yetenekleri belirlenecektir, suş tanımlamaları yapılması ve sera denemesi kurulması.

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
			1.1.2.7 Topraklarda Humik Asit Ve Gübre Uygulamalarının Toprak Verimliliği Üzerine Etkisini Belirlemesi konusunda 2 proje sonuçlandırmak	1.1.2.7.1 Kireçtaşı ve Marn Ana Materyaller Üzerinde Oluşan Topraklarda Humik Asit ve Gübre Uygulamalarının Bitki Besin Maddelerinin Formları ve Toprak Verimliliği Üzerine Etkisi projesinde sera çalışması sonuçlandırılıp, sonuç raporunun yazılması. 1.1.2.7.2 Humik Asit İle Azaltılmış Fosforlu Gübrelemenin Ekmeklik Buğdayın Verim Ve Kalitesi Üzerine Etkisi projesinde gübreleme, örnekleme, hasat ve analizlerin yapılması.
			1.1.2.8 Organik Atık ve Artık Yönetimi konusunda 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.8.1 Buğday-Haşhaş Ekim Nöbetinde Bitki Saplarının Toprağa Karıştırılmasının Verim ve Bazı Toprak Özellikleri Üzerine Etkileri projesinde buğday ekimi yapılarak ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması.
			1.1.2.9 Fertigasyon Yöntemi İle ilgili 1 proje sonuçlandırmak	1.1.2.9.1 Ankara Koşullarında Fertigasyon Yöntemi İle Silajlık Mısırdaki Azot Etkinliğinin Araştırılması projesinde 2. Yıl tarla denemesi kurulması ve yürütülmesi.
		1.1.3 Su kaynaklarının etkin kullanımını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	1.1.3.1 Su kısıtı koşullarında etkin su kullanım olanaklarının değerlendirilmesi konusunda 4 proje yürütmek	1.1.3.1.1 Su Kısıtı Koşullarında Yüzeysel Damla ve Yüzeysel Altı Damla Sulama Sistemlerinde Fertigasyon Uygulamalarının Biberin Verim ve Kaliteye Etkilerinin Belirlenmesi projesinde sonuç raporunun yazılması.



GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
				1.1.3.1.2. Su Stresi Koşullarında Malç Uygulamalarının Turşuluk Hıyarın verim Unsurları ve Bazı Stres Parametreleri Üzerine Etkisi projesinin sonuç raporunun yazılması.
				1.1.3.1.3. Asperde Tamamlayıcı Sulamanın Etkili Dönemlerinin Belirlenmesi projesinde sonuç raporunun yazılması
				1.1.3.1.4. Ankara koşullarında M9 anaçlı Jeromine elma çeşidinin sulama programının belirlenmesi projesinde sulama konularına başlanması.
			1.1.3.2 Kısıtlı Su Koşullarında Su Tasarrufu Sağlayan Sulama Yöntemlerine Göre Bitki Sulama Programlarını Oluşturulması konusunda 5 proje yürütmek	1.1.3.2.1 Kısıtlı Su Koşullarında Yüze Altı Damla Sulamaya Göre Şeker Pancarının Sulama Programının Oluşturulması projesinde 2. yıl tarla denemesi kurulup ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması.
				1.1.3.2.2 Yüze Altı Damla Sulamada Su Kısıtlı Koşullarının Yoncada Verim ve Su Kullanım Etkinliğinin Belirlenmesi projesinde tarla denemesi kurulup ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması (Doktora Projesi).
				1.1.3.2.3 Yüze Altı Damla Sulama Sistemi Kullanılarak Farklı Su Kısıtlı Koşullarında Dane Mısırın Verim ve Su Kullanım Etkinliğinin Belirlenmesi projesinde (Doktora Projesi) 2. yıl tarla denemesi kurulup ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması.

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
			1.1.3.3 Sulanan Alanlarda Su Kullanım Etkinliğinin değerlendirilmesi için 1 proje yürütmek	1.1.3.3.1. Ankara Ayaş İlçesinde Kullanılan Damla sulama Sistemlerinin Teknik ve Ekonomik Performansının Belirlenmesi projesinde arazi çalışmalarına başlanması
		1.1.4 Drenaj, tuzluluk ve alkalilik sorunu olan tarım alanlarında tarımsal üretimi artırmak ve sürdürülebilirliğini sağlamak	1.1.4.1 Bitki stres fizyolojisi konusunda 1 proje sonuçlandırmak.	1.1.4.1.1. Kuraklık ve Tuzluluk Stresine Dayanım Üzerine Farklı Anaç ve Çeşit Kombinasyonlarından Oluşan Aşılı Fide Kullanımının Etkilerinin Belirlenmesi projesinde sonuç raporunun PDGT'ye sunulması.
			1.1.4.2 Düşük kaliteli (marjinal) suların sulama suyu olarak kullanılma olanaklarının araştırılması kapsamında 1 proje yürütmek	1.1.4.2.1. Farklı Malç Materyalleri Ve Sulama Yöntemlerinin Tuzlu Su Uygulaması Altında Toprak Tuzluluğu Ve Biber Bitkisinin Verimi Üzerine Etkileri projesinde (Doktora Projesi) sulama sistemi ve tarla denemesi kurulup ölçüm değerlendirmelerin yapılması.
			1.1.4.3 Sorunlu tarım topraklarının ıslahı konusunda 1 proje yürütmek	1.1.4.3.1 Tuzlu-alkali marjinal alanların değerlendirilmesi konusunda 1 proje hazırlanması
		1.1.5. Tarımsal ve çevresel kirlilik etmenlerinin tarım faaliyetlerine etkilerini araştırmak	1.1.5.1. Tarımsal atıkların değerlendirilerek mera ot kapasitesinin artırılması ve biyolojik çeşitliliğin korunması ilgili 1 proje hazırlamak.	1.1.5.1.1 Mera Alanlarında Tavuk Gübresinin Kullanılma Olanaklarının Araştırılması projesinde mera denemeleri kurularak ölçüm değerlendirmelerin yapılması.
			1.1.5.2 Tarımsal faaliyetlerden kaynaklı kirliliğin tespit edilmesi, izlenmesi ve koruyucu önlemleri kapsayan 1 proje hazırlamak	1.1.5.2.1. Nitrozoksit (N <sub>2</sub> O) Seragazı Emisyonlarına Bölünmüş Azotlu Gübre Uygulamalarının Etkisi projesinde projede kullanılacak cihaz eğitimleri alınacak, tarla denemesinin kurulması.

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
			1.1.5.3. Tarımsal ve diğer sektörlerden kaynaklı atıkların çevre ve toprak kalitesi üzerine etkileri konusunda 1 araştırma projesi hazırlamak	1.1.5.3.1. Şeker Fabrikası Atığı Vinasın İnkübasyon Süresince Toprağın Bazı Kimyasal ve Biyokimyasal Özellikleri Üzerine Etkilerinin belirlenmesine yönelik proje yürütülmesi (Yüksek Lisans Projesi)
		1.1.6 Tarımsal çevre politikasına yönelik araştırmalar yapmak	1.1.6.1 AB Ortak Tarım Politikası çevre şartlarının Türkiye koşullarına uyarlanmasına yönelik 1 proje hazırlamak	1.1.6.1.1 Horizon 2020 kapsamında azot, fosfor, karbon döngüsü ile ilgili bir proje hazırlanması.
		1.1.7 Tarımsal çevre konusunda toplumsal duyarlılığı artırmak	1.1.7.1 Doğa Eğitime yönelik 1 proje yürütmek	1.1.7.1.1 MEB ile birlikte yürütülen Geleceğimi Koruyorum Sosyal Sorumluluk Projesi kapsamında 30 büyükşehirde toprak ve suyun korunumu konulu eğitim düzenlenmesi.
		1.1.8 Bilişim teknolojilerini kullanarak(uydu görüntüsü, radar görüntüsü,) toprak, bitki ve biyolojik çeşitlilik özelliklerini tanımlamak ve haritalandırmak	1.1.8.1 Toprak veri tabanının oluşturulmasına yönelik 2 proje yürütmek	1.1.8.1.1 Ülkesel Coğrafi Toprak Veri Tabanı Oluşturulması, Ankara-Kalecik Örnek Alan Çalışması projesinde sonuç raporu yazılması
				1.1.8.1.2 Türkiye Toprakları Sayısal Veri Tabanının Oluşturulması, Haritalandırılması ve İzlenmesi projesinin verilerinin toplanması ve işlenmesi.
			1.1.8.2 Tarımsal Kaynaklı Nitrat Kirliliğinin Modellenmesi konusunda 1 proje yürütmek	1.1.8.2.1 Türkiye’de Azotlu Gübre Tüketiminin Akarsu Havzaları Bazında Haritalanması ve Seçilen Bir Havzada ARCSWAT Modeli İle Tarımsal Kaynaklı Nitrat Kirliliğinin Modellenmesi projesinde modelleme yapılarak sonuç raporu yazılması.

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
	1.2 Üretimde verim ve kaliteyi artırmaya yönelik yöntem ve teknolojiler geliştirmek ve yaygınlaştırmak. (Str. Hedef 2)	1.2.1 Araştırmaya alt yapı oluşturacak ve toplumun ilgili kesimlerinin ihtiyaçlarına cevap verecek güvenilir sonuçlar üretmek ve tarımsal amaçlı toprak, bitki, su ve gübre analiz yöntem çalışmalarını yapmak	1.1.8.3 Biyolojik çeşitlik ile ilgili 1 proje yürütmek	1.1.8.3.1. Ilgaz Dağı Milli Parkı Toprak ve Arazi parametreleri ile Floranın ilişkilendirilmesi ve Haritalandırılması projesi ölçüm ve değerlendirme çalışmalarının yapılması
			1.2.1.1 Hümik asit analiz yöntemlerinin karşılaştırılması ve yeni metod geliştirme çalışmaları ile ilgili 1 proje yürütmek	1.2.1.1.1 Bazı Organik Materyallerin Humik Ve Fulvik Asit İçeriklerinin Spektroskopik Olarak Tanımlanması Ve Uygun Analiz Yöntemlerinin Belirlenmesi Projesinde yeni örneklerle saflaştırma çalışmaları devam edecek karakterizasyon çalışmalarının yapılması
			1.2.1.2 Kimyasal gübre analiz laboratuvarında kromatografik yöntemle 3 yeni şelatör madde analizinin aplikasyonunu yapmak	1.2.1.2.1 Kimyasal Gübre Laboratuvarı çalışanlarına HPLC cihazının kullanım eğitiminin verilmesinin sağlanması
			1.2.1.3 Akredite olunan mevcut analizlerin sürdürülebilirliğinin sağlanması ve akredite olunan analiz sayısının iki yılda bir artırmak	1.2.1.3.1 Laboratuvarlarda, akredite olunan toplam analiz sayısına en az 4 yeni parametre eklenmesi
2. Üretimden tüketime kadar, uluslararası standartlara uygun gıda güvenilirliğini sağlamak. (Str. Amaç 2)	2.1 Güvenilir gıda konusunda toplumda duyarlılığı artırmak. (Str. Hedef 6)	2.1.2 Gıda güvenilirliği konusunda sosyo-ekonomik problemlerin çözümüne katkıda bulunmak	2.1.2.1 Gıdaların üretim, tedarik, taşıma, pazarlama, tüketim, üretici ve tüketici hak ve menfaatlerinin korunması aşamalarını inceleyen 2 adet proje yürütmek.	2.1.2.1.1 "TR-5 Batı Anadolu Bölgesinde Süt ve Süt Ürünleri İşletmelerinde Lojistik Yönetimi" Projesinin sonuç raporunun sunulması 2.1.2.1.2 "5957 Sayılı Yaş Meyve ve Sebze Ticareti İle İlgili Yasanın Üreticiler Açısından Değerlendirilmesi" projesi sonuç raporu sunulması

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
3. Tarımsal ve sosyal altyapı hizmetlerini geliştirmek, kırsal kalkınma ve refahı sağlayarak kırsal alanların cazibesini artırmak. (Str. Amaç 5)	3.3 Kırsal alanda yaşam standartlarını yükseltmek ve kırsal kalkınmayı sağlamak. (Str. Hedef 14)	3.3.1 Kırsal kalkınmanın geliştirilmesine katkı sağlamak	3.3.1.1 Kırsal alanda optimizasyon ve yeter gelirli işletme büyüklüğü ile ilgili 1 adet proje yürütmek	SY*
4. Hızlı, etkin ve kaliteli hizmet sunmak için kurumsal mükemmeliyeti sağlamak. (Str. Amaç 6)	4.1 Kurumsal yönetim sistemini ve insan kaynakları yönetimini etkin hale getirmek. (Str. Hedef 15)	4.1.1 Kurum personelinin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmak	4.1.1.1 Çalışanların çalışma konuları ile ilgili yılda en az bir kez hizmetiçi eğitim almalarını sağlamak.	4.1.1.1.1 8 adet hizmetiçi eğitim planlanması
			4.1.1.2 Mevzuatlar gereği çalışanın alması gereken eğitimleri (İSG vb.) gerçekleştirmek	4.1.1.2.1 İş Sağlığı Güvenliği ile ilgili 4 adet eğitim planlanması
			4.1.1.3 Yurt dışı faaliyetlerinden çalışanların faydalanmasını sağlamak	4.1.1.3.1 Enstitü içinde talep eden en az 5 çalışana İngilizce eğitimi verilmesi sağlanması
			4.1.1.4 Çalışanların her yıl konusuyla ilgili en az bir etkinliğe (kongre, çalıştay vb.) katılımını sağlamak	4.1.1.4.1 20 çalışanın konularıyla ilgili kongre, çalıştay vb. etkinliklere katılımının sağlanması
			4.1.1.5. Kurum personelinin kişisel gelişimi ile ilgili seminer/eğitim almasını sağlamak	4.1.1.5.1 1 adet eğitim planlaması
			4.1.1.6. Kariyer Gelişim ve Yedekleme Sistemi oluşturmak	4.1.1.6.1. Kariyer Gelişim ve Yedekleme Prosedürünün hazırlanması
			4.1.1.7. Kurumsal yeteneklerin belirlenmesi	4.1.1.7.1. Kurumsal yetenek havuzunun oluşturulması

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi	
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)		
			4.1.1.8 Liderlik yetkinliklerinin tanımlanması	4.1.1.8.1 Liderlik anketinin yapılması	
		4.1.2 Kurum personelinin motivasyonunu artırmak	4.1.2.1 Çalışanlara yönelik ödüllendirme sistemi oluşturmak	4.1.2.1.1 Ödüllendirme Sistemi Prosedürünün oluşturulması	
			4.1.2.2 Sosyal aktivite (piknik, yemek vb.) Planlarını hazırlamak	4.1.2.2.1 Oluşturulan plan doğrultusunda çalışanların %50'sinin aktivitelere katılımını sağlamak	
			4.1.2.3 Performans Değerlendirme sistemini etkili hale getirmek	4.1.2.3.1 Performans Değerlendirme Prosedürünün oluşturulması	
	4.1.3 Kurum dışı bireylerin mesleki ve kişisel gelişimlerini artırmaya çalışmak	4.1.3.1 Öğrencilere staj eğitimi ve özel, kamu kurumlarından katılımcılara laboratuvar eğitim vermek.	4.1.3.1.1 Yıl içerisinde 40 öğrenciye staj eğitimi ve özel, kamu kurumlarından 20 kişiye laboratuvar eğitimi verilmesi.		
	4.2 Teknolojik ve fiziksel altyapıyı geliştirmek, sosyal imkanları iyileştirmek. (Str. Hedef 16)	4.2.2 Kurum personelinin verimli çalışabilmesini sağlamak		4.2.2.1. Teknoloji ve Hizmet Yönetimi Sürecini oluşturmak.	SY*
				4.2.2.2 Enstitü tarafından üretilen verilere elektronik ortamda ulaşımı sağlayacak düzenlemeleri yapmak.	4.2.2.2.1 Yıl içerisinde "Toprak Bilgi Sistemi" oluşturulması
				4.2.2.3 Kurumun araştırma faaliyetleri sonucu elde ettikleri, araştırma raporları ve diğer dokümanları elektronik ortama aktarmak	4.2.2.3.1 1500 adet teknik yayının dijital ortama aktarımının sağlanması.
				4.2.2.4 Kurumun ihtiyaç duyduğu yazılımları etkin hale getirerek, kurumun donanım ve yazılım imkânları gelişen teknoloji ile rekabet gücünü artırmak	4.2.2.4.1 Laboratuvarlarda elde edilen verilerin aktarılması ve raporlanması amacıyla bir otomasyon sisteminin uygulamaya alınması
				4.2.2.5 Laboratuvar cihaz ve ekipmanlarında teknolojiyi takip edilerek iyileştirici teknoloji transferi yapmak	4.2.2.5.1 ICP-MS cihazının alımının gerçekleştirilmesi.

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
			4.2.2.6 Bilgi Yönetim Sistemini oluşturmak	4.2.2.6.1 Bilgi Yönetim Sistemi prosedürünü oluşturmak
	4.3 Kurum imajını güçlendirmek, etkinliği ve görünürlüğü artırmak (Str. Hedef 17)	4.3.1. Araştırma sonuçları ve diğer hizmetlerin hedef kitleye ulaştırılmasını sağlamak.	4.3.1.1 Kurum Tanıtım Planını Oluşturmak	4.3.1.1.1 Tanıtım aktivitelerini gerçekleştirmek
			4.3.1.2 Her yıl en az 1 kez kurumun çalışma konuları ile ilgili çalıştay, panel vb. düzenlemek	4.3.1.2.1 Organik karbon ve mikrobiyal gübrelerle ilgili 2 panel planlanması
			4.3.1.3 Sonuçlanan araştırmalarla ilgili paydaşları bilgilendirmek	4.3.1.3.1 Sonuç raporu tamamlanmış araştırma projelerinin yayımlandıktan sonra ilgili paydaşlara dağıtılması
			4.3.1.4 Araştırma bölümlerinin yılda en az bir kez liflet, broşür, vb. bastırarak dağıtımını sağlamak	4.3.1.4.1 Enstitü tanıtımı için farklı dillerde (Türkçe, İngilizce ve Fransızca) tanıtım broşürünün hazırlanması
			4.3.1.5 Tarımsal uygulamalar ve yenilikleri (mikrobiyal gübre, sulama, gübre vb.) üreticiye aktarmak	4.3.1.5.1 Tarla günü düzenlenmesi
				4.3.1.5.2 Türkiye'de Sulanan Bitkilerin Sulama Teknikleri Rehberi'nin hazırlanması
	4.3.1.5.3 Sulama teknikleri konusunda eğitim yayım faaliyetlerinde bulunmak			
	4.4 Kurumsal amaçlara ulaşma ve kalite geliştirme faaliyetlerinin etkinliğini	4.4.1 AR-GE, laboratuvar hizmetleri, eğitim hizmetleri, idari ve mali hizmetler ile her türlü müşteri talepleri için sunulan hizmetin kalitesini artırmak	4.4.1.1 Müşterilere anket uygulamak	4.4.1.1.1 Ankete katılım oranını artırmak
				4.4.1.1.2 Memnuniyet oranını artırmak

GTHB		TGSKMAE		2017 yılı hedefleri/Performans göstergesi
STRATEJİK AMAÇLAR	STRATEJİK HEDEFLER	ALT HEDEFLER	FAALİYETLER (2016-2020)	
	artırmak		4.4.2.1 Kalite sistemi gereği prosedürlerin gözden geçirilerek yeni prosedürlerin oluşturulması, mevcut olanlarda gerekli revizyonların ve iptallerin yapılması.	4.4.2.1.1 17025 ve İKS prosedürlerinin gözden geçirilmesi
		4.4.2 İç Kontrol Sistemi ve Mükemmellik Modelinin Enstitü içinde bütünleşik bir şekilde uygulanmasını ve sürdürülebilirliğini sağlamak	4.4.2.2 Mükemmellik Modelinde kararlılık seviyesini yetkinlik seviyesine taşımak	4.4.2.2.1 Özdeğerlendirme neticesinde hesaplanan puan diliminin en az 300 bandına yükseltilmesi
			4.4.2.3 Enstitü içerisinde kalite bilinci oluşturulmasını sağlamak amacıyla toplantı yapmak	4.4.2.3.1 YGG, motivasyon ve kalite uygulamaları konularında yılda en az 3 bilgilendirme toplantısı yapılması.
			4.4.2.4 Yenileşim, öğrenme ve tecrübelerden faydalanmak amacıyla her yıl bir kurum/kuruluşun sistemini incelemek	4.4.2.4.1 İyi uygulama örneği bir kurum/kuruluşun ziyaret edilmesi.
			4.4.3 TRGM'nden yetki almış Toprak, Bitki ve Sulama suyu laboratuvarlarının sunduğu hizmetlerin kalitesini artırmak	4.4.3.1 Laboratuvarların performanslarını denetlemek ve sundukları hizmetin kalitesini artırmak amacı ile yeterlilik testi hizmeti sunmak
		4.4.4 Risk odaklı yaklaşımı yaygınlaştırmak, kontrol ve iyileştirme faaliyetlerini geliştirmek	4.4.4.1 Kurumsal Risk Yönetim sistemini kurmak	4.4.4.1.1 Risk planlarının çıkarılması
		4.4.5. İşbirlikleri sistemi kurmak	4.4.5.1 İşbirlikleri prosedürü oluşturmak	SY*

\*SY: Sonraki Yıllarda Faaliyet Planına Alınacaktır.



## **Ek 1. KISALTMALAR**

AFAD: Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı

AFADEM: Afet ve Acil Durum Eğitim Merkezi

ARDEB: Araştırma Destek Programları Başkanlığı

BÜGEM: Bitkisel Üretim Genel Müdürlüğü

ÇEM: Çölleşme ve Erozyonla Mücadele Genel Müdürlüğü

DKMP: Doğa Koruma ve Milli Parklar Genel Müdürlüğü

DMK: Devlet Memurları Kanunu

DSİ: Devlet Su İşleri

FAO: Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü

GTHB: T.C. Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı

KALDER: Türkiye Kalite Derneği

MGM: Meteoroloji Genel Müdürlüğü

OGM: Orman Genel Müdürlüğü

PDGT: Program Değerlendirme Grup Toplantısı

TAGEM: Tarımsal Araştırmalar ve Politikalar Genel Müdürlüğü

TGSKMAE: Toprak, Gübre ve Su Kaynakları Merkez Araştırma Enstitüsü

TİGEM: Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü

TOVAG: Tarım, Ormanlık ve Veterinerlik Araştırma Destek Grubu

TÜBİTAK: Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu

TÜRKAK: Türk Akreditasyon Kurumu